



**M E
M O
R I A**

ADEBA 2019



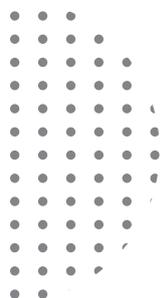
ADEBA
Asociación de
Bancos Argentinos



ADEBA 2019

ÍNDICE

1. Carta del Presidente
2. Bancos asociados
3. Misión de ADEBA
4. Comisión Directiva
5. Historia de ADEBA
6. Síntesis Macroeconómica y Financiera
7. Pilares de la Gestión del año
8. Acción institucional
- 8.1 Premio ADEBA 2019
- 8.2 Notas Técnicas
- 8.3 Comunicados de prensa
- 8.4 Auspicios
- 8.5 Capacitación y Educación Financiera
- 8.6 ADEBA Joven
9. Comisiones Técnicas y Grupos de Trabajo
- 9.1 Resumen de Gestión Anual
- 9.2 Resumen por Comisión y Grupo de Trabajo
10. Agenda del año
11. Representantes ante organismos
12. Agradecimientos a las Comisiones y al Personal
13. Dónde encontrarnos
14. Anexos





ADEBA 2019

Carta del Presidente



Javier Bolzico

El 2019 ha sido un año intenso y son diversos los acontecimientos que podrían destacarse; algunos de ellos están reseñados en esta Memoria. Sin embargo, hay un hecho que sobresale por su importancia institucional: en 2019 se dio una nueva sucesión presidencial entre dos presidentes elegidos democráticamente, en los tiempos y con los ritos constitucionalmente previstos. Esto sin dudas fortalece el proceso de consolidación democrático reiniciado en 1983, es algo que se celebra y apoya desde **ADEBA**.

Para **ADEBA**, el 2019 fue un año muy importante, en el cual revalidó su importancia como factor de fortalecimiento del sistema financiero y articulador de acciones e iniciativas entre el sector público y los bancos que representa. La tarea de **ADEBA** se focaliza en cuatro áreas principales: la coordinación y promoción del intercambio entre bancos asociados en áreas de interés común; la interacción con distintas áreas del sector público, en especial las vinculadas con temas financieros y bancarios; la relación con otras instituciones del sector privado y; el desarrollo de trabajos técnicos y tareas de capacitación. En las cuatro áreas mencionadas la actividad fue intensa y el trabajo fructífero.

En **ADEBA** la interacción entre funcionarios y técnicos de los bancos asociados se da en distintos ámbitos, entre ellos se destacan: Comisiones Técnicas, los Grupos de Trabajo Especializados, la Comisión Coordinadora (integrada por los gerentes generales de los asociados), la Comisión Directiva y el Consejo General. Todos estos mecanismos fueron potenciados en 2019 y tuvieron mucha actividad.

La relación de **ADEBA** con distintas áreas del sector público, también ha sido intensa y constructiva. La crisis financiera primero y el cambio de gobierno después, han requerido un gran nivel de contacto e interacción con distintas áreas y funcionarios del gobierno. En relación a los trabajos técnicos, cabe mencionar la Iniciativa para





ADEBA 2019

la Bancarización con Inclusión Financiera de **ADEBA**. En el marco de esta Iniciativa se han desarrollado múltiples acciones y trabajos técnicos, tendientes a crear las condiciones para el desarrollo inclusivo del sistema financiero, en un marco de competencia en igualdad de condiciones y en línea con las buenas prácticas internacionales. Esta es una tarea que continuará ocupando una parte central de las acciones de **ADEBA** en los próximos años

Por su parte, la capacitación provista por **ADEBA** ha ocupado un lugar destacado para instruir a todas las personas relacionadas e interesadas en el sistema financiero. Se han dictado cursos presenciales en las instalaciones de **ADEBA**, así como también se han realizado cursos in company en nuestros bancos asociados. Además, **ADEBA** ha adoptado nuevas tecnológicas para aumentar el alcance y facilitar el acceso, a través de la modalidad de streaming en varios de los cursos y se han lanzado cursos y programas on demand. Por otro lado, cabe señalar que se realizó la edición del Premio ADEBA 2019, lo cual significó retomar un histórico evento de alto nivel técnico y ampliamente reconocido en el sector financiero y académico.

La realidad económica, financiera y cambiaria del 2019, ha planteado grandes desafíos a los bancos argentinos. La acción de **ADEBA** y de sus bancos asociados, en coordinación con otras asociaciones y el sector público, ha sido determinante para que el sector bancario no sólo superara dichos desafíos, sino que además ayudó a morigerar los efectos de la crisis. En un contexto donde el sector público no pudo pagar sus obligaciones en los términos planteados y el BCRA tuvo que imponer controles cambiarios para preservar sus reservas, el sistema financiero ha cumplido en tiempo y forma con todas sus obligaciones y simultáneamente asistió crediticiamente a personas y empresas. Adicionalmente, los bancos ofrecieron aún más servicios de pagos y aumentaron la apertura de cuentas; en 2019 los bancos privados aumentaron en 48.000 las cuentas corrientes a empresas y el parque de tarjetas de débito subió más de 1,2 millones de “plásticos”.

Como todas las memorias, esta se escribe en los primeros meses del año siguiente. Por ello es imposible dejar de hacer referencia a posiblemente el hecho más destacado del 2020 y que preocupa al

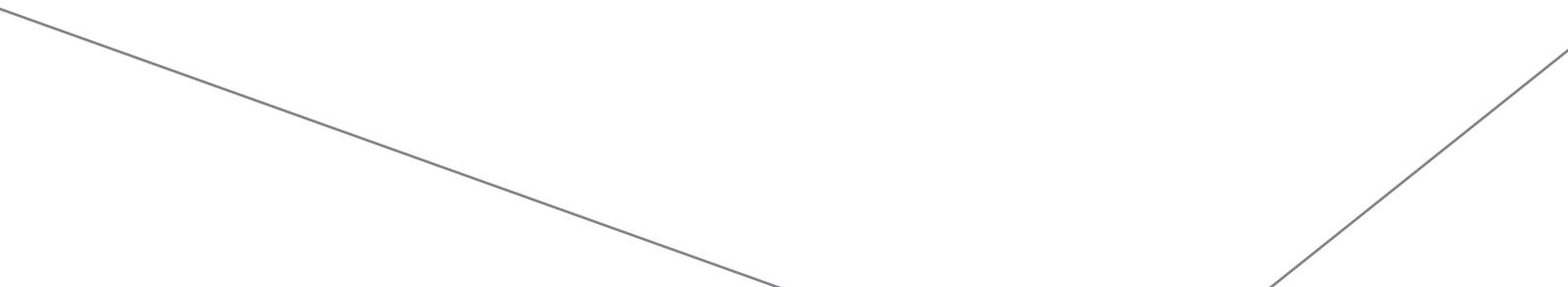




ADEBA 2019

posiblemente el hecho más destacado del 2020 y que preocupa al mundo: la pandemia causada por el Coronavirus (Covid-19). Es un desafío sin precedentes que está enfrentando la humanidad. ADEBA y sus bancos asociados están actuando coordinadamente con su personal, clientes y autoridades, a fin de ayudar a enfrentar y superar este desafío de toda la sociedad.

Javier Bolzico
Presidente de ADEBA





ADEBA 2019

BANCOS ASOCIADOS

Miembros asociados



Socios Adherentes





ADEBA 2019

NUESTRA MISIÓN

ADEBA es una asociación civil fundada en 1972, que nuclea a los principales bancos de capital argentino. Contribuye interaccionando con los actores económicos, aportando propuestas de índole monetaria y financiera que promuevan al crecimiento del país.

Nuestra misión es promover el **desarrollo sostenible del país y de la banca argentina**, con inclusión financiera, en un contexto de **competencia en igualdad de condiciones** y observando las **buenas prácticas**.

Nuestros principales objetivos son:

Contribuir a crear una conciencia pública acerca de la necesidad de contar con una sólida banca nacional como instrumento fundamental del desarrollo económico y social del país.

Colaborar con los poderes públicos en la solución de los problemas vinculados con los asuntos monetarios y financieros y en aquellos que signifiquen la ampliación de las actividades y servicios de la banca nacional en beneficio de la economía en general.

Propender a la capacitación y elevación social y cultural del personal y funcionarios relacionados con el sistema bancario nacional.

Representar y defender los intereses de los asociados ante los poderes públicos y organismos oficiales o privados.





ADEBA 2019

COMISIÓN DIRECTIVA

La Comisión Directiva es el principal órgano ejecutivo de ADEBA. Los actuales miembros fueron elegidos por la Asamblea General Ordinaria realizada en el mes de Abril de 2018 y tienen una duración en el cargo de 2 años. La Comisión Directiva es presidida por el Presidente y sesiona por lo menos dos veces al mes. Entre sus principales atribuciones podemos mencionar: convocar a las asambleas y Consejo General, confeccionar el presupuesto anual y aprobar los estados contables, definir cuáles serán las Comisiones Técnicas y realizar todo lo necesario para el logro de los objetivos sociales, contando para ello con amplias facultades.



PRESIDENTE
Javier Bolzico



VICEPRESIDENTE 1°
Jorge Brito (h)
Banco Macro



VICEPRESIDENTE 2°
Sergio Grinenco
Banco Galicia



VICEPRESIDENTE 3°
Claudio Cánepa
Banco San Juan



VICEPRESIDENTE 5°
Patricio Supervielle
Banco Supervielle



SECRETARIO
Javier Ortiz Batalla
Banco Ciudad de
Buenos Aires



PROSECRETARIO
Eduardo Elsztain
Banco Hipotecario



TESORERO
José Luis Pardo
Banco Mariva



DIRECTOR TITULAR
Guillermo Cerviño
Banco Comafi



ADEBA 2019



DIRECTOR TITULAR
Andrés Meta
Banco Industrial



DIRECTOR TITULAR
Juan Ignacio Napoli
Banco de Valores



DIRECTOR TITULAR
Juan José Piano
Banco Piano



DIRECTOR SUPLENTE
José A. Benegas Lynch
Banco CM



REVISOR DE CUENTAS TITULAR
Roberto Domínguez
Banco de Servicios y Transacciones



REVISOR DE CUENTAS SUPLENTE
Jorge Bianconi
Banco Saenz



GERENTE GENERAL
Alejandro Pérez





ADEBA 2019

HISTORIA DE ADEBA

ADEBA fue creada en **marzo de 1972** con la denominación de **Asociación de Bancos Argentinos**, por iniciativa de un conjunto de bancos privados argentinos, con el fin de impulsar el desarrollo y ejercer la representación de los intereses de la banca privada de capital nacional.

En esta etapa, en ADEBA predominaban las instituciones más relevantes del sistema con ubicación geográfica fundamentalmente en la Capital Federal y el área metropolitana.

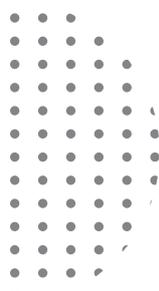
A **finales de 1999** ADEBA (representante de los bancos privados nacionales) y la **Asociación de Bancos de la República Argentina - ABRA** (representante de los bancos internacionales) se nuclearon en una asociación bajo el nombre de Asociación de Bancos de la Argentina (ABA). Esta institución fue presidida por Eduardo Escasany, presidente del Banco Galicia.

A principios de **abril de 2003** los bancos privados nacionales conformaron una nueva ADEBA, llamándola **Asociación de Bancos Privados de Capital Argentino**, en el entendimiento que un sistema bancario nacional moderno y vigoroso constituye un factor indispensable para el despliegue de una estrategia de crecimiento. La nueva ADEBA fue presidida por Jorge Horacio Brito, presidente del Banco Macro.

En la nueva etapa de ADEBA, su composición fue más equilibrada con mayor participación de los bancos del interior del país.

En **abril de 2018** se cambia la denominación de ADEBA, pasándose a llamar **Asociación Civil de Bancos Argentinos**, volviendo en forma abreviada a la denominación que tuvo en sus orígenes y que se usa en los logotipos de la entidad: **ADEBA – Asociación de Bancos Argentinos**.

La sede actual está en la calle Tte. Gral. Juan D. Perón 564 de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.





ADEBA 2019

PRESIDENTES DE ADEBA

1972 – 1973

Eduardo Escasany (Banco Galicia)

1973 – 1974

Hernán L. Ayerza (Banco Galicia)

1974 – 1980

Narciso E. Ocampo (Banco Ganadero Argentino)

1980 – 1982

Federico J.L. Zorraquín (Banco Comercial del Norte)

1982 – 1993

Roque Maccarone (Banco Río de la Plata)

1993 – 2003

Eduardo J. Escasany (Banco Galicia) (*)

2003 – 2016

Jorge Horacio Brito (Banco Macro)

2016 – 2017

Daniel A. Llambías

2017 – 2018

Jorge Pablo Brito (Banco Macro)

2018 – Hoy

Javier Bolzico

(*) Entre el año 1999 – 2003 Eduardo J. Escasany fue presidente de ABA, que en ese momento fue una única asociación que nucleó a los bancos privados de la Argentina.



ADEBA 2019

SÍNTESIS MACROECONÓMICA Y FINANCIERA



ADEBA
Asociación de
Bancos Argentinos



ADEBA 2019

SÍNTESIS MACROECONÓMICA Y FINANCIERA

La actividad económica de nuestro país tuvo un desempeño negativo en el año 2019. En los primeros 11 meses del 2019, el Estimador Mensual de Actividad Económica (EMAE) registró una contracción del 2,3% con respecto al mismo período del año anterior. En la misma línea, la caída acumulada PBI para los primeros 3 trimestres del año es de 2,5% i.a., según datos del INDEC. Por su parte, el REM que realiza el BCRA prevé una contracción del 2,8% i.a. para todo el 2019. De esta manera, la economía argentina se contrajo por segundo año consecutivo.

Por su parte, la inflación registró el mayor nivel en los últimos 27 años. En efecto, los precios de la economía aumentaron 53,8% en 2019, con una suba del 58,4% en los bienes y un 45,7% en los servicios. En el primer semestre del año, la inflación acumulada alcanzó el 22,4%, mientras en el segundo superó el 25,6%.

En lo que respecta al tipo de cambio, el dólar mayorista comenzó el 2019 en \$ 37,6 por dólar, finalizando en \$ 59,9, tal como se puede observar en el gráfico 1. Este incremento equivale a una depreciación de la moneda del orden del 59% para todo el año. En particular, el tipo de cambio experimentó un salto de 30% en un solo día, luego de las elecciones Primarias, Abiertas, Simultaneas y Obligatorias (PASO) el 11 de agosto. Luego de este movimiento, se pusieron en práctica una serie de medidas de control en las operaciones de cambio y transferencias en moneda extranjera, con el objetivo frenar la depreciación de la moneda. A fines de 2019, el control de cambios incluía una restricción de adquisición de moneda extranjera de u\$s 200 por persona física, mientras las personas jurídicas no tenían la posibilidad de comprar divisas. También se implementó el impuesto PAIS, un impuesto del 30% sobre todas las operaciones con tarjeta de crédito o débito que impliquen una operación de cambio (es decir, que el pago se realice en pesos, pero el saldo figure en moneda extranjera). Finalmente, también regía la obligatoriedad para las empresas exportadoras de liquidar las divisas en el MULC dentro de los primeros 5 días hábiles del cobro de la operación o de hasta 180 días corridos tras el permiso de embarque.

¹ Fuente: INDEC



ADEBA 2019

SÍNTESIS MACROECONÓMICA Y FINANCIERA

Gráfico 1: Tipo de cambio mayorista (peso por dólar)



Fuente: ADEBA en base a datos BCRA

En lo que respecta a las tasas de las Leliq², las mismas promediaron en torno a 65% n.a. durante el 2019. Vale destacar que, en los momentos de mayor tensión cambiaria, la tasa de las Leliq superó el 85% (agosto), mientras para finales de marzo se ubicaba por debajo de 50% n.a..

Finalmente, las reservas internacionales tampoco presentaron una buena dinámica. En efecto, las reservas registraron una contracción de más de u\$s 20.000 millones en el 2019 (-32%). Entre los principales motivos de explicación de esta contracción se halla el pago de la deuda pública y la salida de los depósitos en moneda extranjera (una parte se computan como reservas). Así, el stock de reservas finalizó el año en u\$s 44.781 millones.

El pobre comportamiento macroeconómico y financiero detallado anteriormente tuvo su impacto negativo en los niveles de empleo, pobreza e indigencia. De esta manera, en agosto de 2019 hubo 115.700 asalariados registrados menos que en agosto de 2018 (-1,2% i.a.) y la población por debajo de la línea de la pobreza se ubicó en 35,4% en el primer semestre de 2019.

Datos sobre el sistema financiero argentino

Los depósitos en pesos del sector privado en el sistema financiero presentaron una expansión nominal del 34,9% i.a. en diciembre de 2019, equivalente a un aumento de \$ 680.000 millones. Este incremento se ubica 18 puntos porcentuales por debajo de la inflación. En detalle, los depósitos en cuenta corriente presentaron una buena performance, mientras que las cajas de ahorro y los plazos

² Considerada la tasa de política monetaria por el BCRA



ADEBA 2019

fijos tuvieron una dinámica más rezagada.

Por otro lado, los depósitos en dólares del sector privado en el sistema bancario registraron una contracción de u\$s 10.000 millones en 2019, lo que representa una caída del 33% y del 40% desde julio de 2019. Tal como se puede observar en el gráfico 2, a partir de agosto (luego de las elecciones PASO) las colocaciones en moneda extranjera comenzaron a disminuir de manera constante, llegando a registrar caídas diarias de más de u\$s 1.000 millones. Así, en agosto salieron u\$s 5.540 millones del sistema financiero, en septiembre otros u\$s 5.240, en octubre u\$s 2.280 millones y en noviembre u\$s 650 millones, estabilizándose en diciembre (también por cuestiones estacionales) levemente por encima a los u\$s 18.000 millones. Este nivel de depósitos en moneda extranjera es el más bajo desde diciembre de 2016, cuando se realizó el blanqueo de capitales.

Sin embargo, vale destacar que el nivel de liquidez bancaria en dólares se mantuvo siempre dentro de los niveles prudenciales. Los bancos han vuelto a superar una corrida de depósitos en dólares de más del 40%. Nuevamente, el sistema financiero ha ayudado a contener el nivel de crisis financiera.

Gráfico 2: Depósitos del sector privado



Fuente: ADEBA en base a datos BCRA

Por su parte, los préstamos en pesos del sector privado presentaron un incremento de tan sólo 18% en 2019, con una inflación acumulada del 53,8%. Esta merma es consistente con el magro com-



ADEBA 2019

SÍNTESIS MACROECONÓMICA Y FINANCIERA

portamiento exhibido por los depósitos. En detalle, las financiaciones con mayores ratios de crecimiento fueron aquellos vía tarjetas (+48% i.a.). Por su parte, los préstamos comerciales crecieron a una tasa del 28% i.a., mientras que aquellos con garantía real no presentaron una leve contracción incluso en términos nominales (-4% i.a.), al igual que los préstamos personales (-4% i.a.). En cuanto a los préstamos en dólares, los mismos registraron una caída del 31%.

En cuanto a la morosidad del crédito, la irregularidad de las financiaciones al sector privado alcanzó 5% de la cartera en noviembre de 2019, según los últimos datos del BCRA. Esta cifra equivale a aumentando un aumento del 2,2 p.p. contra el mismo mes del año anterior. Vale destacar que la mora de los créditos hipotecarios a los hogares continuó en valores relativamente bajos en el mes: 0,6% de la cartera para los denominados en UVA y 0,8% para el resto. Por su parte, los niveles de solvencia del sistema financiero siguen históricamente altos. En efecto, el RPC representó el 17,5% de los APR.

En este escenario adverso, los bancos lograron mantener holgados niveles de liquidez y preservaron índices de solvencia por encima de los requeridos por el BCRA, lo que denota la robustez que sigue manteniendo el sistema financiero argentino.





ADEBA 2019

PILARES DE LA GESTIÓN DE ADEBA



ADEBA
Asociación de
Bancos Argentinos



ADEBA 2019

ADEBA Y LA INCLUSIÓN FINANCIERA

La Inclusión financiera es un tema central en la gestión de la Asociación. ADEBA ha analizado la problemática desde distintas ópticas y ha generado acciones y trabajos en post de lograr una evolución positiva para el sistema y para el país.

Dentro del Plan Estratégico 2019 – 2020 de la asociación, la temática acaparo varios capítulos, que se pueden resumir en la búsqueda de una mayor tenencia y uso de productos financieros regulados. Entre los objetivos definidos estuvo la re edición del Premio ADEBA y el tema elegido para que desarrollen los postulantes fue justamente “Propuestas para la Bancarización e Inclusión Financiera en Argentina”.

En la misma línea le pidió a FIEL la elaboración de un trabajo que analice la problemática, generando un diagnóstico y propuestas concretas para mejorar la performance.

Un capítulo especial del trabajo estuvo enfocado en conocer las asimetrías regulatorias e impositivas, que impedían una sana competencia en el mercado. Respecto de estos temas, tanto la AFIP como el BCRA han tomado acciones que están en línea con el pedido de las entidades financieras.

A fin de año la Asociación solicitó al IARAF un estudio técnico, que ahondara en el diagnóstico y generará propuestas superadoras a las acciones tomadas por el gobierno para devolver el IVA de los alimentos, a partir de la bancarización de la operatoria. La devolución parcial de compras de insumos masivos, efectuada por medios digitales, para determina parte de la población y con un tope mensual, aprobada por la Ley de Solidaridad, recogen buena parte de las medidas presentadas en el trabajo.

Por último, el Ministerio de Economía trabajo durante todo el año en la ESTRATEGIA NACIONAL DE INCLUSION FINANCIERA. ADEBA participó activamente en el enriquecimiento del documento que fue presentado en el último trimestre del 2019.





ADEBA 2019

PILARES DE LA GESTIÓN DE ADEBA

PREMIO ADEBA 2019

Luego de once años de ausencia, la Asociación volvió a convocar a personas vinculadas con las ciencias económicas y finanzas, para que elaboren un trabajo cuyo tema es la Bancarización e Inclusión Financiera en Argentina.

ADEBA busco un enfoque innovador e iniciativas concretas que generen un acelerador en el proceso que se está desarrollando en el país.

La convocatoria se hizo a partir de un proceso de comunicación dirigido a los colectivos de estudiantes universitarios, jóvenes profesionales y académicos.

Se recibieron 13 pre proyectos, de los cuales 6 pasaron a la etapa definitiva.

Luego de 45 días de elaboración, llegaron a ADEBA los trabajos finales.

La historia del premio y la importancia de la Asociación, le permitió contar un jurado de notables profesionales: Ricardo López Murphy, Roque Fernández y Victoria Alsina Burgues.

Luego de analizar profusamente los trabajos, el jurado unánimemente acordó que el presentado por Flavio Ernesto Buchieri, Lidia Del Valle Moreira y Alfredo Mario Baronio, titulado: "Bancarización e inclusión financiera en Argentina: situación actual, desafíos, perspectivas y propuestas para su implementación" era el ganador.





ADEBA 2019

FINANZAS SOSTENIBLES

El grupo de trabajo liderado por Constanza Gorleri y Soledad Barreira trabajo intensamente durante todo el año, logrando avances concretos en la materia.

El más destacado fue la firma del Protocolo de Finanzas Sostenibles. El protocolo es un acuerdo marco general, de adhesión voluntaria que contiene una serie de estrategias y lineamientos orientados a incluir la sostenibilidad en los negocios.

El objetivo perseguido es construir una estrategia de Finanzas Sostenibles de Argentina, para facilitar y fomentar la implementación de mejores prácticas con una mirada sobre cuestiones medioambientales, sociales y de buen gobierno corporativo.

El lanzamiento del Protocolo tuvo lugar el 3 de julio de 2019, firmado inicialmente por un conjunto de 18 bancos, entre ellos 10 bancos asociados.

El grupo se mantuvo activo, como ámbito de intercambio técnico, habiéndose desarrollado acciones tendientes a la sensibilización en la materia y profundización en aspectos prácticos en cuanto a la aplicación de las mejores prácticas que involucra este acuerdo.





ADEBA 2019

COMISIONES TÉCNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

El núcleo duro de la Asociación son las Comisiones Técnicas y los Grupos de trabajo.

En este ámbito, los profesionales de las diversas entidades miembros, interaccionan aportando su experiencia en busca de posiciones que hagan más eficiente y dinámica la gestión diaria, a partir de las normativas que recurrentemente emiten los organismos de control.

Se pueden mencionar como temas importantes trabajados en el año los siguientes:

- Implantación modelo de deterioro – Perdida esperada – NIIF 9,
- Ajuste por Inflación,
- Deducción en la RPC de activos por Impuestos Diferidos,
- Normativa de Comercio Exterior y Cambios,
- Flexibilización normativa para la asistencia crediticia a Pymes,
- Propuestas de eliminación de Asimetrías Impositivas y Regulatorias con las Fintech,
- Lanzamiento del ECHEQ,
- Implementación de SOJ (Sistema de Oficios Judiciales),
- Informe de Competitividad Impositiva para el M. de Hacienda,
- Prueba piloto de mejora del proceso de “Fe de Vida”,
- Adopción de los nuevos formatos creados por Simplificación Productiva,
- Gestión ante el ANSES y la Secretaría de Trabajo por las CVU habilitadas para pago de beneficios previsionales y salarios,
- Nueva normativa de agencia de cobranzas en el ámbito de CABA,
- Evaluación primaria de los efectos del proyecto de ley de Solidaridad y reactivación productiva.

Estos temas y muchos otros se trabajaron en 78 reuniones oficiales durante el año, donde participaron 1294 colaboradores de los bancos asociados.





ADEBA 2019

EDUCACIÓN FINANCIERA

Un apéndice de la Inclusión Financiera, es la Educación Financiera. **ADEBA** es consciente que sin un adecuado conocimiento de los productos que ofrece el sistema financiero para satisfacer las necesidades propias de la intermediación, es muy difícil progresar en los ratios de inclusión.

El universo de personas que demanda este tipo de conocimientos es amplísimo. **ADEBA** decidió dirigir sus esfuerzos en el grupo de los jóvenes y jóvenes adultos.

Se realizaron 4 pruebas piloto en escuelas de nivel medio del gran Buenos Aires con excelentes resultados, donde participan casi 400 alumnos.

Participo en el Global Money Week y en la Semana Mundial de Inversor, recogiendo experiencia.

Se firmó un convenio de colaboración con Sparkassenstiftung für internationale Kooperation e.V. de Alemania (Fundación de la Caja de Ahorros para la Cooperación Internacional), dada la experiencia de esta fundación en materia de inclusión financiera en Latinoamérica.

ADEBA invito a la ONG Cimientos a sumarse a su proyecto de Educación Financiera, encontrando puntos de mutuo interés.

Para el año 2020 se ha definido llevar adelante un programa integral que involucre a los actores mencionados y también que sume a las entidades miembros, que individualmente vienen trabajando el tema.





ADEBA 2019

CAPACITACIÓN

ADEBA sigue trabajando para brindar a sus asociados la mejor oferta de capacitación disponible y focalizada en temas financieros. Durante el año, por los diversos canales habilitados, se capacitaron más de 1600 colaboradores.

Como dato destacado, en el último trimestre, llego con la oferta de valor a los asociados del interior, en base a las nuevas tecnologías de comunicación, posibilitando el proceso de capacitación, sin la necesidad de trasladar gente a Buenos Aires o profesores al interior.

Diseño un proyecto de capacitación a desarrollar durante los años 2020 y 2021, que busca tener una oferta multi canal, multi segmento, específica, desarrollando proveedores acordes a la jerarquía de la Asociación, que en definitiva, sea pilar de la capacitación técnica vinculada a temas específicos del sistema financiero.





ADEBA 2019

ACCIÓN INSTITUCIONAL



ADEBA
Asociación de
Bancos Argentinos



ADEBA 2019

PREMIO ADEBA 2019

La misión de ADEBA es promover el desarrollo sostenible del país y de la banca argentina, con inclusión financiera, en un contexto de competencia en igualdad de condiciones y observando las buenas prácticas.

En el marco de esa misión, ADEBA relanzó en el 2019 los Premios ADEBA, certamen que no se realizaba desde el 2008. La temática del Premio ADEBA 2019 fue “Propuestas para la bancarización e inclusión financiera en Argentina”.

El grado de bancarización de la economía se refiere al “tamaño” que tiene el sistema bancario en relación al PBI de un país. Una de las medidas más usuales para evaluar el grado de bancarización es con el ratio préstamos sobre PBI. Un elevado índice de bancarización es positivo, y se asocia con mayor crecimiento y desarrollo de las economías y personas. En Argentina, dicho ratio ronda el 15 %, mientras que el promedio de la región lo triplica.

Un tema relacionado con el grado de bancarización es la “inclusión financiera”. El nivel de inclusión financiera también es bajo en nuestro país. Argentina tiene un elevado nivel de acceso, pero bajo nivel de uso. Por lo tanto, el nivel de inclusión financiera termina siendo bajo.

Los avances tecnológicos y la aparición de nuevos productos y servicios financieros vinculados a ella, generan extraordinarias oportunidades para aumentar tanto el grado de bancarización como inclusión financiera. Los bancos en los últimos años han hecho cuantiosas inversiones en infraestructura tecnológica y se han orientado a generar productos y servicios en base digital. La aparición de nuevos proveedores de productos y servicios financieros, que compiten y se complementan con el sector bancario, generan un escenario donde se robustece la inclusión financiera. En este contexto, una regulación adecuada que asegure competencia en igualdad de condiciones es un desafío y una necesidad.





ADEBA 2019

ACCIÓN INSTITUCIONAL

PREMIO ADEBA 2019

Entendemos que los beneficios de una mayor bancarización e inclusión financiera no sólo se verían reflejados en mayores préstamos, depósitos y servicios, sino que también ayudaría a los sectores más vulnerables ante la volatilidad económica, reduciría la informalidad y la precariedad laboral, incrementaría la recaudación del Estado e incluso traería beneficios para los comercios.

A tal fin, ADEBA convocó a personas vinculadas a las ciencias económicas y finanzas a participar del Premio ADEBA 2019, en los términos definidos en las “Bases y condiciones del Concurso”. El objetivo de este Premio es promover la investigación y generar propuestas sobre distintos aspectos de la realidad del sistema financiero y de la economía argentina, como forma de hacer un aporte al desarrollo nacional.



**RICARDO LÓPEZ
MURPHY**



**VICTORIA ALSINA
BURGUÉS**



**ROQUE BENJAMÍN
FERNÁNDEZ**

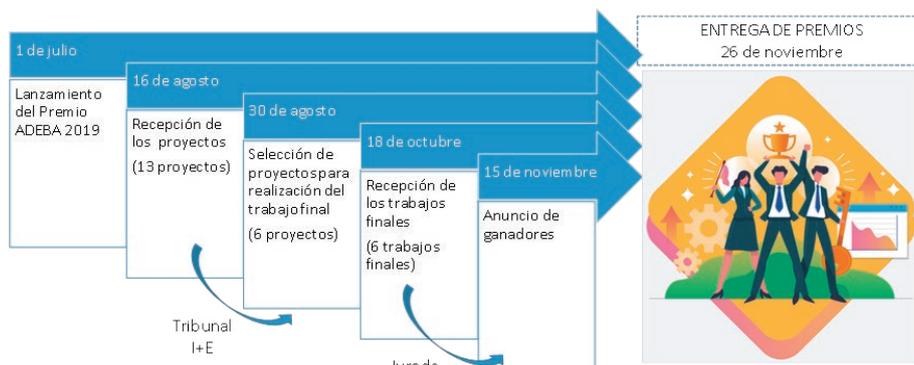
En esta edición, el tribunal formado por profesionales del Instituto I+E seleccionó 6 de los 13 proyectos que recibió ADEBA. Estos 6 candidatos llegaron a la segunda instancia que consistía en la realización de un trabajo final. Los trabajos fueron evaluados por el jurado, integrado por Victoria Alsina Burgués, Ricardo López Murphy y Roque Fernández. A continuación (gráfico 1), se puede observar en detalle un cronograma de los principales deadlines para el Premio ADEBA 2019.



ADEBA 2019

PREMIO ADEBA 2019

Gráfico 1: cronograma de Premio ADEBA 2019



El primer premio correspondió al equipo formado por: Flavio Ernesto Buchieri, Lidia Del Valle Moreira y Alfredo Mario Baronio, por el trabajo: “Bancarización e inclusión financiera en Argentina: situación actual, desafíos, perspectivas y propuestas para su implementación”. Fueron acreedores a un premio de \$150.000 y una beca académica en Estados Unidos.



Los ganadores del Premio ADEBA 2019 con Javier Bolzico, Jorge Brito (h) y Sergio Grinenco



ADEBA 2019

PREMIO ADEBA 2019

Los evaluadores destacaron que el trabajo cubre de manera omni-comprehensiva la temática propuesta, incluye una buena contextualización del fenómeno, y construye una nueva base de datos para el análisis que puede permitir futuras explotaciones interesantes para ADEBA. Una de las principales conclusiones que surgen de este trabajo es que la inclusión financiera, de la mano de una mayor bancarización, son el mejor camino para que más agentes se conviertan en usuarios de servicios financieros más amplios, de mayor calidad y con más fácil acceso y administración y a menores costos, porque el acceso y uso de los mismos permite reducir las brechas de desigualdad al mejorar cuánto, cómo, dónde y en qué se ahorra; obtener financiación en mejores condiciones, facilitar el proceso de compras / pagos, y reducir la incertidumbre y el riesgo.

El segundo premio, que recibió la suma de \$45.000, lo obtuvo Emiliano Delfau por el trabajo: “Propuestas para la bancarización e inclusión financiera en Argentina”. El tercer lugar, que se hizo merecedor a un diploma de reconocimiento, lo obtuvieron Ignacio Esteban Carballo y Mateo Bartolini por el trabajo presentado bajo el nombre de: “Pagos digitales para la inclusión financiera de poblaciones vulnerables en Argentina: un estudio empírico en comerciantes del Barrio Padre Carlos Mugica (ex Villa 31-31 bis) de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires”.



Emiliano Delfau, reconocido con el segundo lugar del Premio ADEBA junto a Lucas Pussetto, director académico del I+E, recibe el ECHEQ



ADEBA 2019

NOTAS TÉCNICAS

Durante el año ADEBA produjo con sus equipos técnicos o sumando la colaboración de prestigiosos profesionales, 8 Notas Técnicas de diverso contenido, poniendo a disposición de los lectores, su visión sobre temas que afectan directa o indirectamente la gestión de las entidades del Sistema Financiero.

04/02/19

Las transacciones vía dinero electrónico aumentaron en 2018. La cantidad de transacciones a través de dinero electrónico superó los 405 millones en diciembre del año pasado, representando un incremento del 22 % con respecto a 2017 y un 36 % más que en 2016, según el informe de Uso de Dinero electrónico (UDE: Informe mensual que incluye un análisis del mercado, comparable con diferentes variables, ya que los datos referencian la operatoria de 29 millones de argentinos representativos de todas las geografías del país, rangos etarios y nivel socioeconómico) de la firma Link. Realizando un desagregado por canal, se puede observar que el 42,7 % de las transacciones se hicieron a través de Home Banking, el 31,1 % mediante Cajeros Automáticos y el 26,2 % vía Mobile Home Banking.

06/02/19

Los depósitos a plazo fijo crecieron cuatro meses de forma consecutiva. Los depósitos del sector privado en pesos aumentaron 18,2 % en el último trimestre de 2018 (datos promedio), superando los \$2.000.000 millones en diciembre. Esta cifra se ubica 6,7 puntos porcentuales (p.p.) por encima de la inflación del mismo período. El principal motivo de este aumento se explica por el alza en los depósitos a plazo fijo que se incrementaron un 23,6 % en el último cuarto del año, incentivados por las subas de las tasas de interés para este tipo de colocaciones. Esto se dio en gran medida debido a que, a fines de septiembre, el BCRA resolvió que los requisitos de efectivo mínimo generados por el aumento marginal de depósitos a plazo fijo pudieran ser integrados enteramente en LELIQ. Vale señalar que dicha medida quedó sin efecto a partir de febrero de 2019 (ver integración más adelante), por lo que habrá que monitorear la evolución de estos depósitos.



ADEBA 2019

01/03/19

01/03/19

11/06/19

28/06/19

NOTAS TÉCNICAS

Presentación Única de Balances (PUB). A partir de mediados de noviembre de 2018, las empresas y Pymes – registradas con estados contables exigibles – no necesitan presentar más físicamente sus balances ante la entidad financiera para acceder al financiamiento, según la Resolución General AFIP N° 4337/2018.

Aumentó el monto de la cobertura del Seguro de Garantía de los Depósitos. Las cámaras ADEBA y ABA han solicitado formalmente al Banco Central un pedido de actualización del tope de cobertura del Seguro de Garantía de los Depósitos. El monto se ubicaba en \$450.000 y no se modificaba desde el 01.05.2016, lo que significaba una caída en términos reales del orden del 52 %. El BCRA aceptó el pedido de las cámaras. Así, a partir del 01.03.2019, el monto de la cobertura aumentó a \$1.000.000, según la Comunicación “A” 6654.

Iniciativa ADEBA para la bancarización e inclusión financiera. En el marco de la Iniciativa para la bancarización e inclusión financiera impulsada por ADEBA, FIEL elaboró el trabajo “Inclusión Financiera en la Argentina. Diagnóstico y propuesta de política”. El documento hace un diagnóstico de las condiciones actuales que impiden una mayor inclusión financiera (entre los que destaca asimetrías regulatorias e impositivas a favor de servicios no regulados) y propuestas que deberían impulsarse desde el sector público.

Desde julio los bancos podrán ofrecer cheques digitales. A partir del 1 de julio los bancos podrán ofrecer a sus clientes la posibilidad de emitir cheques en formato digital (ECHEQ), el cual sigue manteniendo la facultad de ser un título ejecutivo tal como lo establece la Ley de Cheques. Desde fines del 2018, las entidades financieras trabajan intensamente para poder poner a disposición de sus clientes la posibilidad de generar cheques a través de medios electrónicos con las mismas funcionalidades que actualmente tiene el cheque en formato papel. Cabe destacar que esta posibilidad es pionera a nivel mundial, debido a la complejidad que conlleva brin-



ADEBA 2019

NOTAS TÉCNICAS

10/07/19

conlleva brindar a los clientes en este nuevo formato electrónico y remoto todas las funcionalidades del formato tradicional respetando la regulación del Banco Central de la República Argentina, la Comisión Nacional de Valores, y sobre todo la Ley de Cheques – Ley 24.452. Vale señalar que el ECHEQ está gravado con los mismos impuestos que los cheques convencionales, por lo cual pagará el denominado “impuesto al cheque”. Sin embargo, como no tiene límites de endoso (a diferencia del cheque físico), la incidencia de dicho impuesto en el total de pagos podría ser menor.

13/11/19

Elevadas tasas municipales encarecen los créditos y afectan la eficiencia económica. Según el relevamiento realizado por ADEBA entre sus asociados, en marzo de 2019 hubo siete municipios que cobraron más de \$1.000.000 mensuales en promedio por sucursal, equivalente al 1,5 % del total de municipios que cobran tasas municipales a bancos de ADEBA. Además, hay otras 42 jurisdicciones (9 % del total) que cobraron entre \$400.000 y \$1.000.000 y otras 34 (7 %) entre \$200.000 y \$400.000. También existen 75 municipios (15,5 %) que cobraron entre \$100.000 y \$200.000 y 67 jurisdicciones entre \$50.000 y \$100.000. El 53 % restante, equivalente a 259 municipios, cobró en promedio menos de \$50.000 por sucursal en marzo de 2019. Cabe mencionar que el peso de las tasas municipales muestra una tendencia creciente, con lo cual la situación descrita se estaría agravando.

Iniciativa ADEBA para la bancarización e inclusión financiera. En el marco de la Iniciativa para la bancarización e inclusión financiera impulsada por ADEBA, IARAF elaboró el trabajo “IVA sobre alimentos: el pase desde la alícuota cero a una devolución direccionada a los consumidores”. Este informe analiza diferentes alternativas para la devolución del IVA a los consumidores de menores ingresos que paguen sus consumos mediante productos bancarios y, además, los compara con la situación actual (baja de IVA sobre alimentos).



ADEBA 2019

ACCIÓN INSTITUCIONAL

COMUNICADOS DE PRENSA

En este apartado se exponen las noticias generadas por ADEBA durante el año y que por su importancia fueron destacadas con la redacción de un Comunicado de Prensa publicado en la página de la Institución. Los temas tratados son muy diversos y explican por si solos, el amplio ámbito de acción de la Asociación.

22/02/19

Legajo digital en los bancos. Más de 40 representantes de los bancos de ADEBA participaron de la presentación del Lic. Santiago Lacasia, Jefe de Asesores de la Secretaría de Simplificación Productiva de la Nación, y el Lic. Gonzalo Tomás Benítez, Coordinador de Simplificación Financiera en la sede de la Asociación.

29/03/19

ADEBA participó del Global Money Week 2019. La Asociación de Bancos Argentinos se sumó a la campaña Global Money Week 2019, una iniciativa de Child & Youth Finance International, que se realiza anualmente en 150 países, por invitación del Banco Central de la República Argentina. En esta oportunidad la campaña fue coordinada por la Sub Gerencia General de investigaciones económicas del BCRA.

30/05/19

Comunicado del G6. Los sectores empresarios que conformamos el Grupo de los 6 (G6) compartimos la necesidad de avanzar en la construcción de consensos, promoviendo el diálogo entre las distintas fuerzas políticas y actores sociales.

27/05/19

Inversión de la banca para la inclusión financiera. La banca argentina está llevando adelante un proceso de innovación tecnológica y digitalización sin precedentes. Los bancos son los que más invierten en infraestructura tecnológica en el país; representa más del 30 % del total según la consultora internacional IDC. Esta revolución tecnológica-digital tiene como norte mejorar la experiencia del cliente, pero manteniendo aquello que caracteriza a los bancos: confiabilidad.



ADEBA 2019

COMUNICADOS DE PRENSA

12/06/19

ADEBA organizó el cóctel por el día del periodista.

27/06/19

La Asociación de Bancos Argentinos (**ADEBA**), con el G6, la Unión Industrial Argentina (UIA), la Cámara Argentina de Comercio (CAC), la Bolsa de Comercio de Buenos Aires (B.C.B.A.), la Sociedad Rural Argentina (SRA) y el Consejo Interamericano para el comercio y la Producción (Cicyp) participaron del Foro del Sector Privado de las Américas en Medellín, conformado por las entidades más representativas del empresariado de los países miembros de la Organización de Estados Americanos (OEA). Jorge Brito (h), vicepresidente 1ero de **ADEBA** estuvo presente en la delegación de empresarios argentinos junto con: Adelmo Gabbi, Daniel Pelegrina, Miguel Acevedo, Cristiano Rattazzi y Daniel Funes de Rioja. Luego de deliberar, los empresarios del Foro elaboraron un documento, denominado Declaración de Medellín, que contiene una serie de recomendaciones de políticas públicas destinadas a los Jefes de Estado de la OEA.

03/07/19

ADEBA firmó, y es testigo de honor, del Protocolo de Finanzas Sostenibles de Bancos en Argentina. La iniciativa busca promover la implementación de mejores prácticas en materia de sostenibilidad. La comisión de Finanzas Sostenibles de **ADEBA**, cuya coordinadora es Constanza Gorleri, ha venido trabajando hace tiempo en la definición de los contenidos del protocolo, con el enfoque de la búsqueda de la rentabilidad a través de la sostenibilidad. Este primer Protocolo de Finanzas Sostenibles de Argentina fue firmado por 18 bancos, de los cuales 11 son miembros de **ADEBA**, con el objetivo de comenzar a construir una estrategia de finanzas sostenibles aplicable a la industria en el país.

05/07/19

A pesar de la crisis, en 2018 siguió aumentando la inclusión financiera. Durante 2018, año de recesión económica, en el sistema bancario se abrieron casi 5 millones de nuevas cajas de ahorro a personas físicas, un millón de cuentas de seguridad social y se entregaron más de 2 millones de tarjetas de débito adicionales. También se



ADEBA 2019

ACCIÓN INSTITUCIONAL

COMUNICADOS DE PRENSA

les. También se inauguraron nuevas sucursales de atención al público, superando las 4.600 sucursales en todo el país, llegando a más de mil localidades y con presencia en todas las provincias. Se agregaron, además, 1.500 cajeros automáticos.

23/07/19

ADEBA trabaja en conjunto con la mesa de trabajo Argentina Exporta. ADEBA está trabajando en conjunto con el gobierno nacional en el objetivo de aumentar las exportaciones argentinas, a través de la simplificación de trámites, un mayor acceso al financiamiento, y la apertura de mercados.

22/08/19

Comunicado – “Tiempo de acuerdos”. ADEBA expresa el firme compromiso de sus entidades de continuar trabajando, en conjunto con los demás actores públicos y privados de la Argentina, para superar de la mejor forma las adversidades actuales y generar las condiciones necesarias para el desarrollo del país.

11/09/19

ADEBA participó de la XIX edición de la International Finance Conference (IFC-2019) “Educación Financiera para una sociedad comprometida y responsable” en la ciudad de Córdoba, Argentina, entre los días 11 y 14 de septiembre del 2019. ADEBA participó de la misma, a través de la presentación del “Protocolo de Finanzas Sostenibles – Desafíos, Riesgos, Oportunidades de la Sostenibilidad”.

27/09/19

ADEBA participó del Inside LatAm 2019, Argentina, de Moody's. Moody's Inside LatAm Series reúne a más de 2.000 participantes del mercado en 8 países de toda la región de América Latina. Este año se realizó en el hotel Four Seasons, en donde la calificadora dio su perspectiva sobre el impacto crediticio soberano de Argentina después de las elecciones y también su calificación para la Argentina. Javier Bolzico, presidente de ADEBA, participó del panel sobre: “Cómo desarrollar el negocio bancario en medio de difícil condiciones operativas”, que estuvo integrado por María Valeria Azconegui, Vice President – Senior Analyst, Financial Institutions



ADEBA 2019

ACCIÓN INSTITUCIONAL

COMUNICADOS DE PRENSA

tions Group, Moody's Investors Service; y Marcelo De Gruttola, Assistant Vicepresidente – Analyst, Financial Institutions Group, Moody's Investors Service.

30/09/19

ADEBA participó de la Semana Mundial del Inversor 2019. La Semana Mundial del Inversor es una campaña mundial promovida por la International Organization of Securities Commissions (IOSCO). Esta jornada es impulsada por la CNV (Comisión Nacional de Valores) y también por WIW (World Investor Week 2019).

15/10/19

ADEBA continúa aportando a la educación financiera. En la jornada del 10 de octubre, la capacitación estuvo a cargo del economista jefe de ADEBA, Pablo Moauro, quien brindó una charla interactiva para más de 100 alumnos de la secundaria del Colegio Hölters de Villa Ballester. Se realizaron, además, juegos para fijar los conceptos adquiridos por los estudiantes. Los chicos se mostraron atentos a la propuesta y participaron de manera activa durante toda la actividad. Con estas jornadas, ADEBA llevó esta capacitación a más de 400 alumnos en lo que va del año.

04/11/19

ADEBA participó de la Gala Fleni. La Asociación de Bancos Argentinos (ADEBA) se enorgullece en haber acompañado al Fleni en esta Gala y lograr la adquisición de un nuevo equipo de angiografía digital, que será destinado para mejorar el diagnóstico y los tratamientos del ACV.

26/11/19

El presidente de ADEBA, Javier Bolzico; Jorge Brito (h), vicepresidente 1ero de ADEBA; y Sergio Grinenco, vicepresidente 2do de ADEBA le entregaron a los ganadores el Premio ADEBA 2019. El Instituto de Investigación y Educación Económica (I+E) realizó la coordinación técnica de los premios, liderado por su director ejecutivo Eduardo Korovsky y Lucas Pussetto, director académico. La temática del Premio ADEBA 2019 fue: "Propuestas para la bancarización e inclusión financiera en Argentina". Se ha presentado una importante cantidad de trabajos, de los cuales fueron selecciona-



ADEBA 2019

ACCIÓN INSTITUCIONAL

COMUNICADOS DE PRENSA

nados seis para pasar a una segunda instancia y finalmente tres fueron los reconocidos por el Jurado. El jurado estuvo integrado por Victòria Alsina Burgués, Ricardo López Murphy y Roque Fernández.

27/11/19

El Grupo de Trabajo de Finanzas Sostenibles cierra un año muy importante por la firma del Protocolo de Finanzas Sostenibles. El miércoles 27 de noviembre se llevó a cabo la reunión de cierre del Grupo de trabajo de Finanzas Sostenibles de **ADEBA**, coordinado por Constanza Gorleri, gerente de Sustentabilidad de Banco Galicia.

03/12/19

Continuando con el objetivo de aumentar la bancarización con inclusión financiera, **ADEBA** firmó un convenio con Sparkassenstiftung für internationale Kooperation e.V. de Alemania (Fundación de la Caja de Ahorros para la Cooperación Internacional). Esta Fundación colabora técnicamente en materia de inclusión financiera en 10 países de nuestra región y acaba de desembarcar en Argentina. En ese contexto, ambas partes se reconocieron como contrapartes confiables y con objetivos comunes. Se destacan las exitosas experiencias en materia de inclusión y educación financiera, finanzas sostenibles y experiencia de clientes de la Fundación en otros países del mundo.





ADEBA 2019

AUSPICIOS 2019

- ▶ “15° Encuentro Anual sobre Prevención de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo”, organizado por FAPLA, realizado el 13 de junio en el Sheraton Buenos Aires Hotel & Convention Center.
- ▶ “Congreso AMBA 360°”, realizado el 1 y 2 de julio en el Yacht Club Puerto Madero.
- ▶ “XIX International Finance Conference 2019”, bajo el lema “Educación financiera para una sociedad comprometida y responsable”, realizado del 11 al 14 de septiembre en la Ciudad de Córdoba, Argentina.
- ▶ “XI Foro Anual de análisis y debate”, organizado por CAFIDAP, bajo el lema “Fideicomiso y Mercado de Capitales – Overview 2016 - 2019”, realizado el 20 de noviembre en el Salón de Actos de la Bolsa de Comercio de Buenos Aires.



Video institucional



Desde 1972 estamos ayudando a crecer a todos los argentinos.

Publicidad institucional



ADEBA 2019

ACCIÓN INSTITUCIONAL

CAPACITACION Y EDUCACION FINANCIERA

ADEBA ha realizado una intensa tarea de capacitación. A continuación se comparte sus resultados. Adicionalmente se desarrolló una Estrategia Integral de Capacitación para los próximos años, que se sintetiza en este capítulo.

Por último, ADEBA ha decidido avanzar como un actor pro activo y relevante en el mundo de la educación financiera. Para ello esta aunando esfuerzos para lograr un algo impacto en las poblaciones objetivo.

Sobre la Capacitación Interna 2019, se puede destacar:

- ▶ Este número es similar al registrado en el 2018.
- ▶ El principal canal este año fue el in company, que creció un 161 % en participantes y un 170 % en eventos.
- ▶ En cuanto a las capacitaciones abiertas, las actividades y los participantes bajaron un 50 % respecto del año anterior.
- ▶ Se observa una preferencia de las Instituciones en invertir en actividades donde tienen injerencia en los contenidos, a la vez que se enfocan en un proceso de capacitación integral controlada.
- ▶ Como novedad dentro de las capacitaciones abiertas, se ha comenzado a fin de año, con una oferta vía canal streaming, direccionada a los asociados del interior.
- ▶ Sumando los cursos presenciales, los programas de formación bancaria y las capacitaciones in company:

1650

Profesionales del ámbito financiero participaron de las actividades.





ADEBA 2019

ACCIÓN INSTITUCIONAL

CAPACITACION Y EDUCACION FINANCIERA

Respecto a la estrategia integral de capacitación se definió la orientación que se le quiere dar a la oferta de valor:

- ▶ Multi canal (presencial, in company, on demand, streaming)
- ▶ Multi nivel (inicial, medio, avanzado)
- ▶ Competitivo (pluralidad de proveedores)
- ▶ Focalizado en temas financieros
- ▶ Socios estratégicos segmentados de primer nivel

Por último, en relación a la Educación Financiera, ADEBA buscará durante el 2020, tener un impacto mayor en el proceso de conocimiento, en los segmento de jóvenes y jóvenes adultos, con la ayuda y colaboración de socios convocados al efecto.

- ▶ Firma de convenio de colaboración con Deutscher Sparkassen.
- ▶ Proyecto compartido con la ONG Cimientos.
- ▶ Incorporación de la temática dentro del Grupo de Trabajo Finanzas Sostenibles para darles más foco.
- ▶ Ampliar las actividades de capacitación en colegios secundarios.





ADEBA 2019

ADEBA JOVEN

Las actividades de **ADEBA Joven** durante el 2019, estuvieron guiadas por 4 objetivos: consolidación del grupo, ampliación del espacio, cambio de coordinadores e interacción.

Consolidación del grupo: Los miembros de **ADEBA Joven** se han reunido en reiteradas ocasiones durante el 2019 a los fines de coordinar acciones en conjunto y generar confianza entre ellos de cara a una mejor interacción entre las entidades en el futuro.

Ampliación del espacio: A lo largo de 2019, el grupo conformado a fines de 2016, continuó sumando integrantes sub-40 a sus filas. La incorporación de Tomás Gutiérrez Oyhanarte (Banco Galicia) y Francisco Pendas (Banco Roela), definió que **ADEBA Joven** quede conformada por 14 integrantes de 10 entidades distintas, interactuando en distintas actividades propias del sector, así como también con los otros 5 grupos jóvenes del J6, espacio que nuclea a los grupos jóvenes de las entidades pertenecientes al G6.

Cambio de coordinadores: A fin de facilitar el ordenamiento de los temas y con el fin de generar rotación productiva, se resolvió designar a dos nuevos coordinadores: Juan José Piano (h), (Banco Piano) y Stefano Angeli, (Transatlántica Compañía Financiera – representante de ABE). Ellos además de llevar adelante la organización del grupo, representan a **ADEBA Joven** en la Comisión Directiva del J6.

Interacción: **ADEBA Joven** estuvo involucrada en las actividades que se llevaron en conjunto con el Ministerio de Producción y Trabajo y la Juventud Sindical, dentro del marco del Consejo Federal de Trabajo, en las ciudades de Mendoza (octubre 2018), Salta (2019) y Jujuy (2019). Representados en estos encuentros por Juan José Piano (h).

Entre las actividades realizadas durante el 2019, se destaca la firma del programa para el encuentro de líderes juveniles entre J6, Juventud Sindical y la Secretaría de Trabajo. Cuyo objetivo es el de



ADEBA 2019

ADEBA JOVEN

capacitar y ponerse a disposición de la juventud, con el fin de preparar los recursos humanos de cara al trabajo del futuro. Como representante de **ADEBA Joven**, participa Juan José Piano (h). Pablo Garat, Decano de la facultad de Derecho de la UCA, forma parte del consejo consultivo y Candelaria Fernández, (ex coordinadora del J6), es el nexo entre el J6 y la Juventud Sindical.

En síntesis, **ADEBA Joven** sigue creciendo, tanto en su representatividad interna al sumar integrantes de más bancos, como también en su objetivo de largo plazo, que es promover la integración generacional, fomentar el relacionamiento e impulsar la formación profesional.





ADEBA 2019

COMISIONES TÉCNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO



ADEBA
Asociación de
Bancos Argentinos



ADEBA 2019

COMISIONES TECNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

COMISIONES

Detalle de las Comisiones Técnicas y Grupos de Trabajo donde interaccionaron durante el año 2019 los expertos de las distintas instituciones.

► COMISIONES TÉCNICAS

Comisión	Coordinador Titular	Coordinador Adjunto
Auditoria Bancaria	Claudio Scarso (Galicia)	Hernan Ponte (Mariva)
Asuntos Legales	Carmen Nosetti (Comafi)	Gonzalo Braceras (Galicia)
Asuntos Financieros y Mercado de Capitales	Javier Ezquerro (Galicia)	
Cumplimiento	Ismael Albert (Ciudad) Gustavo pessagno (Macro)	
Riesgo Crediticio	Pablo Flores (Macro)	
Gestión integral del Riesgo	José María Suarez (San Juan) Pablo Siwacki (Macro)	Fernando Raverta (Galicia)
Impuestos	Pablo rodriguez (Galicia)	Jorge Perdomo (Comafi)
Normas contables y de información	Jose Luis Ronsini (Galicia)	Daniel Violatti (Macro)
Operaciones	Eduardo Covello (Macro)	
Prevención de lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo	Alfredo Cobos (Macro)	Juan Cuccia (Supervielle)
RRHH - Gestión de las Personas	Ernesto Medina (Macro)	Carlos Zurita Barbosa (San Juan)
Seguridad Bancaria	Pedro D'Amico (Santa Fe)	Hernán Barrios (Macro)
Exterior y Cambios	Patricio Ovalle (CMF)	Alfredo Muscari (Macro) Roberto Fernandez (Galicia)

► GRUPO DE TRABAJO

Comisión	Coordinador Titular	Coordinador Adjunto
Asuntos Previsionales	Oscar Lopez (Piano)	Agusrin Rospide (Macro)
Banca Digital	Eric Losipescu (Macro)	Emiliano Porciani (Galicia)
Banca Monitara Bancarización, Inclusión Financiera y Medios de Pago	Nicolas Rojas (Galicia)	
Banca Pyme	José Borrajo (Galicia)	
Banca Corporativa - Empresa		
Finanzas Sostenibles	Constanza Gorieri (Galicia)	
ADEBA Futura		



ADEBA 2019

COMISIONES TECNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

RESUMEN DE GESTIÓN ANUAL

El 2019 fue el primero donde trabajo ADEBA con el nuevo formato de COMISIONES Y GRUPOS DE TRABAJO.

Finalizando el año, se incorporó una nueva comisión: EXTERIOR Y CAMBIOS. Las profundas modificaciones en las normativas que rigen los procesos de la temática, justifico la creación de la comisión número 13.

Las modalidades de trabajo se materializaron en reuniones de comisión y cuando la urgencia lo exigía se recurrió a la consulta directa a los Coordinadores. Ambas mecánicas le permitieron llegar en tiempo y forma con los temas a todos los asociados.

La actividad del año en números:

- ▶ Se realizaron 78 reuniones durante el año. 67 corresponden a Comisiones y 11 a Grupos de Trabajo.
- ▶ Las comisiones con más actividad fueron Impuestos y Prevención de lavado de Activos.
- ▶ El primer decil concurrió 8.36 veces a ADEBA durante el año.
- ▶ Participaron colaboradores de todos los bancos asociados y ABE. Los Bancos con mayor participación en el año enviaron 96 colaboradores.
- ▶ A las reuniones concurrieron:

1294
colaboradores

529
funcionarios

En octubre se genero una encuesta de satisfacción dirigida a todos los colaboradores que participan como titulares y suplentes en las comisiones y grupos de trabajo, para entender los puntos de mejora que existen en el proceso.

ADEBA envió 523 encuestas. Se recibieron 91 respuestas referidas a 13 Comisiones y 6 Grupos de Trabajo. Estas respuestas provinieron de 20 instituciones.



ADEBA 2019

RESUMEN DE GESTIÓN ANUAL

La encuesta consistió en 5 preguntas y un espacio libre para comentarios. Se realizó en base a la escala de Likert (escala de calificación, donde 1 es INSUFICIENTE y 5 es EXCELENTE).

¿Cómo se siente con respecto de este servicio?



La evaluación general fue de **3.67**.

El mejor registro, con **3.87**, lo obtuvo la selección de temas que se tocaron en las reuniones y el registro más bajo (3.46) lo obtuvo la frecuencia en las reuniones.

Se destacaron 5 temáticas a trabajar:

- Frecuencia / Agenda
- Contenido
- Conexión remota
- Comunicación
- Invitados

Estos temas serán motivo de análisis con los Coordinadores de ADEBA, contadora Soledad Barrera y el Dr. Andrés Valls, considerando las particularidades de cada grupo.





ADEBA 2019



COMISIONES TECNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

COMISIÓN DE AUDITORIA BANCARIA

Coordinador titular Claudio Scarso (Banco de Galicia)
Coordinador adjunto Hernán Ponte (Banco Mariva)

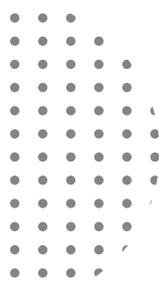


En el 2019 la Comisión analizó y realizó el seguimiento de las normas con impacto en el área de auditoría de los bancos asociados (normas en materia de prevención de lavado de activos, comercio exterior, crediticias, de sistemas, de protección de usuarios, etc.).

Particularmente, se abocó a consensuar metodologías y criterios en la aplicación de las disposiciones establecidas en el Texto Ordenado sobre “Normas Mínimas sobre Controles Internos para Entidades Financieras” en lo referido a la emisión de la opinión anual del Gerente General y del Comité de Auditoría respecto del Sistema de Control Interno.

En tal sentido, elaboró los modelos de informe que posteriormente fueron consensuados con el resto de las Asociaciones y con la Gerencia de Control de Auditores del BCRA, estableciendo un modelo estándar utilizable para la totalidad del sistema financiero.

Asimismo, continuó con el trabajo que vienen desarrollando en los últimos años vinculado a la delegación de servicios de tecnología informática propias de la entidad, homogeneizando los criterios a utilizar con el objeto de determinar aquellos proveedores que deberían ser evaluados, como así también una metodología que permita a todas las entidades poder implementarla para dar cumplimiento a la normativa.





ADEBA 2019



COMISIONES TECNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

COMISIÓN DE ASUNTOS LEGALES

Coordinador titular Carmen Nosetti (Banco Comafi)
Coordinador adjunto Gonzalo Braceras (Banco Galicia)



Durante el presente ejercicio, la Comisión mantuvo una intensa interacción con el resto de la Comisiones Técnicas de la Asociación, fundamentalmente con la Comisión de Cumplimiento y Operaciones debido al análisis y elaboración de propuestas vinculadas al “Certificado de Acciones Civiles” y a la “Cesión de Derechos” del ECHEQ (Ver Comisión de Operaciones).

También continuó monitoreando el estado de situación de las causas iniciadas por Asociaciones de Consumidores.

Entre los temas particulares de competencia de la Comisión, se destacan las gestiones efectuadas en virtud de la sanción de la Ley N° 6.171 de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires a través de la cual se reguló el trato digno con relación al accionar de las agencias de cobranza extrajudicial y de recuperación crediticia.

Esta situación generó que desde **ADEBA** se efectuaran reuniones con el resto de las Cámaras Bancarias, con ATACyC, con ASARCOB, con funcionarios del más alto nivel de los Poderes Ejecutivos y Legislativos de la Ciudad tendientes a hacer llegar nuestros comentarios y las consecuencias que la aplicación de lo dispuesto generaría en el sistema.

Todo ello derivó en que el 5.12.19 la Legislatura de la Ciudad sancionara la Ley N° 6.271 modificatoria de la Ley N° 6.171, tomando en cuenta los comentarios efectuados por **ADEBA**.



ADEBA 2019



COMISIONES TECNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

COMISIÓN DE ASUNTOS FINANCIEROS Y MERCADO DE CAPITALES

Coordinador titular

Javier Ezquerro (Banco Galicia)



La comisión se mantuvo permanentemente informada de las novedades normativas, principalmente emitidas por CNV y los mercados, participando del proceso de elaboración participativa de normas, considerando los proyectos sometidos a consulta por la Comisión Nacional de Valores.

Mediante Resolución General 731 de la CNV, se modificaron las normas relativas a agentes. Se mantuvo un fluido intercambio con CNV a los fines de una implementación satisfactoria de las novedades, en particular en lo referido a las modificaciones introducidas a los requerimientos de información.

El 02.08.2019, la CNV publicó la Resolución General 804, mediante la cual se dispuso la aplicación del procedimiento de elaboración participativa de normas un proyecto de resolución sobre la modificación del valor de cotización de los valores negociables y demás valores de renta fija, para que se expresen con modalidad clean price, lo que supone una alineación con los mercados internacionales. Al respecto la Comisión formalizó reuniones internas, con las restantes asociaciones y los mercados. Finalmente, se elaboró de un documento conteniendo los comentarios que se presentaron a consideración de la CNV.

Por otra parte, la Comisión tomó intervención en los análisis que originaron numerosas presentaciones ante el BCRA respecto de aspectos técnicos relativos a ciertas regulaciones prudenciales, en particular sobre límites y conceptos computables en la relación de posición global neta en moneda extranjera y efectivo mínimo.

Se destaca que el trabajo de la comisión se interrelaciona con los otras comisiones, prestando apoyo técnico en los asuntos que así lo requieren.



ADEBA 2019



COMISIONES TECNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

COMISIÓN DE CUMPLIMIENTO

Coordinador titular Ismael Albert – (Banco Ciudad)
Coordinador adjunto Gustavo Pessagno – (Banco Macro)



A lo largo del año, la comisión se mantuvo permanentemente actualizada sobre las normas emitidas por el BCRA, CNV, AFIP y otros organismos a los fines de analizar la correcta implementación y cumplimiento de las regulaciones, realizando las gestiones que hubieran correspondido (envíos de notas, relevamientos solicitados, etc). Desde la Comisión se realizaron los análisis correspondientes para la adecuada implementación de las diversas novedades regulatorias, para que las entidades den cumplimiento en tiempo y forma.

En particular, se mantuvo informada respecto de los temas tratados en las reuniones mensuales de actualización normativa convocadas por la Subgerencia General de Normas del BCRA.

Se trabajó principalmente aspectos técnicos y operativos relativos a la implementación de regulaciones tales como lo establecido por Comunicación “A” 6667, referida a colocaciones a plazo web. La novedad normativa introducía dificultades operativas en la implementación, lo que requirió el trabajo interdisciplinario con las comisiones de operaciones, banca minorista y prevención del lavado de activos. Los principales esfuerzos se concentraron en lograr una implementación acorde con las expectativas del regulador, lo que significó un importante esfuerzo coordinado de las entidades, las asociaciones de bancos y las procesadoras de pagos.



ADEBA 2019

COMISIÓN DE CUMPLIMIENTO

Otro de los temas en los que hizo hincapié fue en el tratamiento de la multiplicidad de inconvenientes originados a partir de la implementación de multiadquirencia y operaciones cursadas a través de PEI. En tal sentido se coordinó con el BCRA la conformación de mesas de trabajo especializadas enfocadas en el tratamiento y solución de los impactos derivados de la multiadquirencia. Se trabajó en forma consensuada con las restantes asociaciones, el BCRA, las procesadoras y las marcas. Al presente, continúan los inconvenientes y se continúa trabajando a los fines de una solución definitiva del problema.

Por otra parte mediante Comunicación “A” 6664 el BCRA introdujo modificaciones a las normas sobre protección de usuarios de servicios financieros, específicamente relacionados con el tipo de cambio a utilizar para la cancelación de consumos en moneda extranjera. Se realizaron gestiones con las áreas pertinentes de BCRA debido a los inconvenientes que se originaban en las disposiciones de la norma. Finalmente el BCRA emitió una interpretación normativa sobre el tema, dando respuestas satisfactorias a las gestiones realizadas al respecto.

Adicionalmente, la comisión participó en los proyectos impulsados por el Poder ejecutivo vinculados a Legajo financiero único y Factura de crédito electrónica.





ADEBA 2019



COMISIONES TECNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

COMISIÓN DE RIESGO CREDITICIO

Coordinador titular

Pablo Flores (Banco Macro)



A fines de 2018, se emitió la Comunicación “A” 6599 relativa a “Grandes Exposiciones del Riesgo de Crédito”, según los estándares del Comité de Supervisión Bancaria de Basilea. Dicha norma derogó las normas sobre Fraccionamiento del Riesgo Crediticio, con vigencia al 1.1.19.

La comisión trabajó activamente conjuntamente con el BCRA, habilitándose un canal de diálogo con las asociaciones habiéndose logrado un intercambio productivo que permitió lograr una transición lo más ordenada posible en el cambio de régimen.

Asimismo, uno de los temas de mayor preponderancia fue la implementación de las disposiciones del punto 5.5. de NIIF 9, relativas a modelos de deterioro de activos financieros que se basan en la pérdida esperada.

En este sentido, se trabajó en forma interdisciplinaria con representantes de la Comisión de Normas contables y de información Financiera y de Gestión Integral del Riesgo en una mesa de trabajo técnica en la que se analizaron y luego se realizaron propuestas al BCRA para su implementación.

Por otro lado, ADEBA trabajó colaborando con las autoridades nacionales en propuestas para incrementar el número de empresas exportadoras, en este sentido, se analizaron conjuntamente aspectos regulatorios y/o legales.



ADEBA 2019



COMISIÓN DE GESTIÓN INTEGRAL DEL RIESGO

Coordinador titular
Coordinador titular
Coordinador adjunto

Pablo Siwacki (Banco Macro)
José María Suarez (Grupo Banco San Juan)
Fernando Raverta (Banco Galicia)



Durante el año 2019, el trabajo de la comisión de gestión integral se centró en el intercambio respecto a aspectos relativos a los modelos de autoevaluación del capital y a la gestión de los distintos riesgos, analizando las normas vigentes en la materia.

La comisión fue el ámbito en el cual los representantes compartieron aspectos técnicos en relación a las exigencias normativas vigentes.

Se trabajó en determinados aspectos vinculados a las presentaciones de los regímenes informativos, especialmente la implementación del requisito de información respecto al riesgo de tasa de interés para la cartera de inversión.

Fue motivo de evaluación, la transición hacia la adopción de los criterios de las normas internacionales de información financiera en materia de deterioro de activos financieros con vigencia a partir del 01.01.2020 según lo establecido por la Comunicación "A" 6430. En tal sentido, se trabajó en forma coordinada con las comisiones de Normas Contables y de Riesgo Crediticio en una mesa de trabajo técnica en la que se analizaron y se realizaron propuestas al BCRA para su implementación.





ADEBA 2019



COMISIONES TECNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

COMISIÓN DE IMPUESTOS

Coordinador titular Pablo Rodríguez (Banco Galicia)
Coordinador adjunto Jorge Perdomo (Banco Comafi)



Durante el año 2019 la Comisión participó activamente de una mesa de trabajo formada en el Ministerio de Hacienda por pedido del Poder Ejecutivo Nacional tendiente a abordar la competitividad impositiva. Se elaboró un documento técnico con la incidencia de los distintos gravámenes tanto nacionales como provinciales en los distintos productos bancarios, particularmente sobre los créditos, y las asimetrías entre los distintos medios de pago. A su vez, se señaló en un documento particular la incidencia de las tasas municipales.

Asimismo, en el transcurso del año se efectuó un significativo intercambio con la Administración Federal de Ingresos Públicos (AFIP) debido a la implementación de nuevos regímenes o modificaciones a los ya existentes. Particularmente podemos señalar las gestiones llevadas a cabo referidas al Régimen Informativo del Impuesto Cedular y de las retenciones y percepciones del Impuesto al Valor Agregado a través del Sistema Integral de Retenciones Electrónicas (SIRE).

En las últimas semanas del año esta comunicación se vio acrecentada debido a la aprobación y la necesidad de aplicar casi en forma inmediata lo dispuesto por la Ley N° 27.541 – Ley de Solidaridad Social y Reactivación Productiva. En este caso particular la Comisión no sólo mantuvo una permanente comunicación con los funcionarios de AFIP, sino que también trabajaron mancomunadamente con representantes de otras Comisiones de ADEBA y de otras cámaras empresariales.



ADEBA 2019

COMISIONES TECNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

COMISIÓN DE IMPUESTOS

A nivel provincial se continuó con el análisis de la normativa provincial, en donde se puede destacar la pretensión de varias jurisdicciones de gravar con el Impuesto sobre los Ingresos Brutos a los Servicios Digitales provistos por sujetos radicados en el exterior.

Al respecto, el pasado ejercicio se había iniciado una acción judicial contra la Provincia de Córdoba, y en este ejercicio igual acción se llevó adelante contra la Provincia de Salta. Asimismo, la Provincia de Buenos Aires y la Ciudad Autónoma de Buenos Aires han modificado su legislación en este sentido.





ADEBA 2019



COMISIONES TECNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

COMISIÓN DE NORMAS CONTABLES Y DE INFORMACIÓN

Coordinador titular José Luis Ronsini (Banco Galicia)
Coordinador adjunto Daniel Violatti (Banco Macro)



La Comisión de Normas Contables y de Información mantuvo reuniones mensuales a los fines de la actualización, análisis e intercambio de opiniones en relación a las normas emitidas por el BCRA y otros organismos, que afectan a la labor de las entidades.

Por otra parte, ADEBA participa activamente en las reuniones mensuales convocadas por la Subgerencia General de Regulación Financiera (ex Normas). En las mismas se tratan las novedades normativas, como así también es un ámbito de consulta e intercambio, lo que permite una comunicación fluida entre el ente rector y las entidades a través de las Asociaciones de bancos, resultando un espacio fructífero y enriquecedor.

Durante el ejercicio 2019, la Comisión enfocó su trabajo principalmente en la implementación de modelos de deterioro de Activos Financieros, para lo cual hubo una nutrida agenda de reuniones internas, con el regulador y con las restantes asociaciones. Se trató de un trabajo en conjunto con otras comisiones principalmente Gestión Integral del Riesgo y Riesgo Crediticio. Se concertó la realización de mesas técnicas de las que participaron especialistas de las mencionadas instituciones. Finalmente, el BCRA emitió las normas correspondientes según los acuerdos alcanzados en cuanto a la atenuación de los impactos de la nueva metodología, especialmente para las entidades pertenecientes al Grupo B.



ADEBA 2019

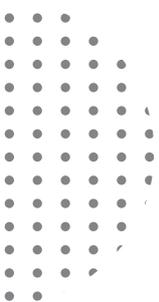
COMISIONES TECNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

COMISIÓN DE NORMAS CONTABLES Y DE INFORMACIÓN

Por otra parte, se profundizó en el análisis técnico y normativo de los conceptos deducibles de la RPC, principalmente la deducción de la totalidad de los activos por impuestos diferidos. Al respecto, conjuntamente con otra Asociación se realizó una nueva presentación ante el BCRA en la que se insistió en la solicitud de revisión de los criterios adoptados por el ente rector.

Además, se constituyeron mesas de trabajo a los fines de ahondar en aspectos técnicos y metodológicos para la reexpresión de Estados Financieros, previsto normativamente a partir del 01.01.2020, a los fines de lograr una transición ordenada.

Paralelamente, se realizaron gestiones con los reguladores en relación a los plazos de presentación de regímenes de información contable y de gestión.





ADEBA 2019



COMISIONES TECNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

COMISIÓN DE OPERACIONES

Coordinador titular

Eduardo Covello (Banco Macro)



Durante el presente ejercicio tuvo preponderancia la implementación del proyecto “Cheques generados por medios electrónicos (ECHEQ)”. En tal sentido, desde ADEBA se lideró el equipo de trabajo que llevó adelante el desarrollo del producto. Tanto es así que los dos primeros bancos en poner a disposición esta nueva funcionalidad son asociados a ADEBA.

La necesidad de poner a disposición de los clientes de las entidades una funcionalidad de la envergadura del ECHEQ concibió una significativa cantidad de reuniones y gestiones con representantes del resto de las asociaciones, redes de cajeros, COELSA, Interbanking y el propio Banco Central de la República Argentina.

Con el trabajo mancomunado de los representantes se elaboró un documento técnico funcional alcanzando todos los aspectos de la operatoria, lo que permitió que a mediados del mes de julio del corriente ejercicio se disponibilice el ECHEQ para los clientes.

Es importante destacar que en la segunda parte de este ejercicio ya se comenzó a delinear la segunda fase del producto que traerá nuevas funcionalidades y mayor usabilidad.

De igual forma, durante el primer trimestre del año, la Comisión se abocó a la implementación de la modalidad on-line del Sistema de Oficios Judiciales (SOJ) tendiente a evitar los inconvenientes que suscitaban los embargos múltiples y el plazo entre la traba del embargo y la medida del levantamiento.



ADEBA 2019



COMISIÓN DE PREVENCIÓN DE LAVADO DE ACTIVOS Y FINANCIAMIENTO DEL TERRORISMO

Coordinador titular	Alfredo Cobos (Banco Macro)
Coordinador adjunto	Juan Cuccia (Banco Supervielle)
Coordinador adjunto	Jorge Gimeno (Banco Hipotecario)



En el presente ejercicio la Comisión estuvo abocada a la implementación de las diferentes disposiciones de la Unidad de Información Financiera (UIF) aplicables a las entidades. Particularmente a principios de este año, tuvo trascendencia la Resolución N° 134/2018 que efectuó modificaciones en la nómina de personas que debían ser consideradas Políticamente Expuestas (PEP) en nuestro país.

La misma eliminó una excepción – introducida por la RG 52/2012 – del inciso b) vinculada a las autoridades de los órganos de conducción de organizaciones sindicales y empresariales (cámaras, asociaciones y otras formas de agrupación corporativa), e incorporó también como PEPs a las personas humanas con capacidad de decisión, administración, control o disposición del patrimonio de personas jurídicas privadas que reciban fondos públicos destinados a terceros.

Debido a que se podía entender que las autoridades de la Asociación como los integrantes de los Directorios y primera línea gerencial de las entidades financieras se podrían ver alcanzados, ADEBA llevó a cabo gestiones mancomunadas con distintas cámaras empresariales, G6, y particularmente con la UIF tendientes a la modificación del texto antes mencionado.

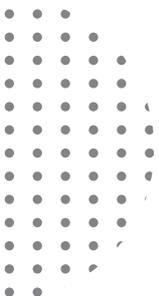
Producto de todas estas gestiones, el 25.2.19 la UIF publicó la Resolución General N° 15/2019 a través de la cual se modificó la Resolución 134/2018, dejando fuera del alcance de lo dispuesto a las autoridades de la Asociación como de las entidades financieras.



ADEBA 2019

COMISIÓN DE PREVENCIÓN DE LAVADO DE ACTIVOS Y FINANCIAMIENTO DEL TERRORISMO

Finalmente, también se realizaron gestiones con el resto de las Asociaciones de Bancos a fin de que a las entidades financieras les sea aplicable la norma específica para la actividad – Resolución N° 30/2017 – y no por las diferentes líneas de negocio que desarrollan. El 23.10.19 se remitió una nota al Sr. Presidente de la UIF con ese objetivo.





ADEBA 2019



COMISIONES TECNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

COMISIÓN DE GERENTES DE RECURSOS HUMANOS – GESTIÓN DE LAS PERSONAS

Coordinador titular Ernesto Medina (Banco Macro)
Coordinador adjunto Carlos Zurita Barbosa (Banco San Juan)



Al cierre del ejercicio anterior las Asociaciones bancarias y la Asociación Bancaria acordaron un adelanto salarial para los meses de enero y febrero de 2019 consistente en un incremento del 7% más una suma fija de pesos \$1.000 para todos los trabajadores bancarios que se aplicará sobre las remuneraciones mensuales brutas, normales y habituales correspondientes al mes de diciembre 2018.

A diferencia de ejercicios anteriores, en el año 2019 no se logró consensuar un Acta Acuerdo Salarial Anual. Por el contrario se suscribieron distintas Actas Acuerdo en los meses de marzo, mayo, julio, septiembre y octubre, en las cuales se establecieron distintos incrementos salariales.

De igual forma, en los meses de mayo y julio se acordó con la Obra Social Servicios Sociales Bancarios, incrementar en un 0,1% la contribución voluntaria extraordinaria, con lo que la contribución a partir del 1.6.19 pasó a ser del 1% de las remuneraciones totales, mensuales, brutas, normales y habituales que perciben todos los trabajadores bancarios.

Por otro lado, en el mes de agosto ADEBA participó de la Comisión de Salario Mínimo, Vital y Móvil, y en el mes de diciembre de la conmemoración del 50° Aniversario de la Organización Internacional del Trabajo (OIT) en la Argentina.



ADEBA 2019



COMISIONES TECNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

COMISIÓN DE SEGURIDAD BANCARIA

Coordinador titular Pedro D'Amico (Nuevo Banco de Santa Fe)
Coordinador adjunto Hernán Barrios (Banco Macro)



En el 2019 el accionar de la Comisión estuvo marcado por nuevas iniciativas, particularmente en el ámbito de la Ciudad de Buenos Aires, de normativa vinculada con la seguridad bancaria.

En primer término en lo referente al Sistema de Autoprotección que obligaba a las entidades financieras a la presentación de planos, croquis, actividades que se desarrollan en cada planta, etc. Al respecto, ADEBA remitió notas al Jefe de Gobierno Porteño y efectuó gestiones ante Defensa Civil de la Ciudad, sosteniendo que dicha información es de carácter estrictamente reservado y confidencial motivada en la seguridad de las personas – clientes y personal de las dependencias – y de los valores. Por lo que la normativa del Banco Central de la República Argentina obliga a los bancos a abstenerse de remitir dicha información.

En consecuencia, la Dirección de Defensa Civil de la Ciudad exceptuó a las entidades de presentar todos aquellos requisitos que pudieran atentar contra la seguridad bancaria.

De mismo modo, y ante la convocatoria efectuada por el Sr. Director de Seguridad Privada del Gobierno de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (DGSPR), Dr. Ignacio Cocca, se conformó un grupo de trabajo interasociaciones para abordar la problemática suscitada en el ámbito de la Ciudad en lo relacionado con el Sistema de Alarmas de Entidades Financieras y afines según lo establecido por la Resolución N° 25/2019 de la Subsecretaría de Seguridad Ciudadana de la Ciudad.



ADEBA 2019

COMISIONES TECNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

COMISIÓN DE SEGURIDAD BANCARIA

Asimismo, en el presente ejercicio se realizaron presentaciones a distintas jurisdicciones provinciales ante la pretensión de obligar a las entidades financieras de contar con instalaciones sanitarias para el público general, la instalación de videocámaras de seguridad y enlace a los centros de monitoreo de distintas jurisdicciones.

Finalmente, ante el pedido cursado por la Gerencia de Seguridad del BCRA, varios representantes de la Comisión participaron como expositores en la “II Jornada Nacional de Seguridad Bancaria”, destinada al personal policial de las provincias y fuerzas federales de seguridad.





ADEBA 2019



COMISIONES TECNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

COMISIÓN DE EXTERIOR Y CAMBIOS

Coordinador titular	Patricio Ovalle (Banco CMF)
Coordinador adjunto	Alfredo Muscari (Banco Macro)
Coordinador adjunto	Roberto Fernandez (Banco Galicia)



A raíz de la emisión de la Comunicación “A”6770 mediante la cual se dispusieron reglamentaciones sobre el control de operaciones en el mercado cambiario, se constituyó la Comisión de Exterior y Cambios, cuya actividad se había discontinuado al cierre del ejercicio anterior.

Los objetivos planteados para la Comisión son el análisis e interpretación del marco normativo que regula el comercio exterior y las operaciones de cambio, tendiente a lograr una visión común de los integrantes de la Asociación y su aplicación estandarizada. El trabajo de la comisión estuvo enfocado en obtener unidad de criterios respecto a las normativas que se dicten en la materia.

A partir de septiembre 2019 con la emisión de la comunicación “A” 6770 se mantuvo un esquema de reuniones frecuentes para profundizar en el análisis e intercambio de opiniones.

Se gestionó ante las autoridades del BCRA la conformación de una mesa técnica, promoviendo un canal fluido de comunicación con el ente rector, a los fines de elevar las inquietudes para la correcta aplicación de las normas. La subgerencia general de regulación financiera estableció reuniones periódicas de actualización normativa y consultas de Exterior y Cambios de las que ADEBA participó activamente.



ADEBA 2019



COMISIONES TECNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

GRUPO DE TRABAJO ASUNTOS PREVISIONALES

Coordinador titular Oscar López (Banco Piano)
Coordinador adjunto Agustín Rospide (Banco Macro)



A lo largo del año 2019, la labor del Grupo estuvo enfocada fundamentalmente en el seguimiento de todo lo relacionado con la operatoria vinculada con la Administración Nacional de la Seguridad Social (ANSES), por lo que se mantuvieron reuniones con funcionarios del Organismo para abordar diferentes temáticas.

Dentro de estas temáticas, se puede destacar las diferentes gestiones llevadas a cabo con el objeto de que la ANSES verifique previamente al otorgamiento de un crédito en la Central de Deudores del BCRA el nivel de endeudamiento, como así también informe de la situación de los beneficiarios en la misma. En tal sentido, el 20.11.19 se remitió una nota al Sr. Sub Director Ejecutivo de la ANSES por este tema.

Otro de los aspectos abordados fue la posibilidad de que ANSES abone las prestaciones de la Seguridad Social en cuentas virtuales según lo establecido por la Resolución N° 39/2019. Por entender que la misma contrariaba disposiciones legales de índole superior, el 15.4.19 se remitió una nota al Sr. Director Ejecutivo de la ANSES. Con posterioridad se mantuvieron reuniones del más alto nivel con las autoridades del Organismo por este tema.

Finalmente, y vinculada a la responsabilidad de la supervivencia y la necesidad de acortar los plazos de la notificación del fallecimiento a las entidades financieras, ADEBA impulsó a través de la Secretaría de Simplificación Productiva un procedimiento automático a fin de eliminar el procedimiento de supervivencia de los jubilados y pensionados – comúnmente conocido como “fe de vida”.



ADEBA 2019

COMISIONES TECNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

GRUPO DE TRABAJO ASUNTOS PREVISIONALES

En tal sentido, en mayo se efectuó una presentación de la propuesta a desarrollar, la que fue muy bien recibida por la totalidad de los representantes. Al cierre del presente ejercicio algunos de los bancos asociados se encuentran probando el procedimiento estipulado.





ADEBA 2019



COMISIONES TECNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

GRUPO DE TRABAJO BANCA MINORISTA

Coordinador titular

Nicolás Rojas (Banco Galicia)



Durante 2019, el trabajo se enfocó en la iniciativa de profundización de la bancarización e inclusión financiera, analizando los aspectos en los cuales se verifican las principales asimetrías. Es posible diferenciar tres grandes cuestiones, las asimetrías a nivel regulatorio, a nivel impositivo y a nivel operativo.

En relación a las dos primeras cuestiones, desde ADEBA se realizaron numerosas gestiones e intercambios con los distintos organismos involucrados, asimismo, se contrataron los servicios de una consultoría a los fines de la elaboración de un informe en relación a la temática, en el que se ponen de relieve las principales asimetrías que se verifican.

El documento hace un diagnóstico de las condiciones que impiden una mayor inclusión financiera (entre los que destaca asimetrías regulatorias e impositivas a favor de servicios no regulados) y propuestas que deberían impulsarse desde el sector público.

Dicho trabajo fue presentado ante las autoridades el BCRA y otros organismos gubernamentales. En similar línea ADEBA participó colaborando activamente del proceso de elaboración de la estrategia de Inclusión Financiera.

Por otra parte, la comisión participó, conjuntamente con la Comisión de Operaciones en la implementación del proyecto “Cheques generados por medios electrónicos (ECHEQ)”. La temática se desarrolla en el acápite correspondiente a la comisión de operaciones.



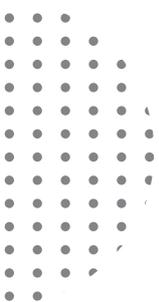
ADEBA 2019

COMISIONES TECNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

GRUPO DE TRABAJO BANCA MINORISTA

También se trabajó principalmente aspectos técnicos y operativos relativos a la implementación de Colocaciones a plazo web. La novedad normativa introducía dificultades operativas en la implementación, lo que requirió el trabajo interdisciplinario con las comisiones de operaciones, cumplimiento y prevención del lavado de activos. Los principales esfuerzos se concentraron en lograr una implementación acorde con las expectativas del regulador, lo que significó un importante esfuerzo coordinado de las entidades, las asociaciones de bancos y las procesadoras de pagos.

En el segundo semestre del año, el Gobierno Nacional decidió generar un paliativo para los tomadores de préstamos hipotecarios UVA que cumplieran determinadas condiciones, de tal manera de morigerar el impacto de la inflación sobre las cuotas, dada la divergencia entre el crecimiento del factor de ajuste de cuota versus el factor de ajuste del salario. A tal fin, desde ADEBA, se prestó colaboración con la Secretaría de Vivienda, trabajando en conjunto con los bancos y BICE fideicomisos para el desarrollo de la herramienta para ello.





ADEBA 2019



COMISIONES TECNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

GRUPO DE TRABAJO BANCA PyME

Coordinador titular

José Borrajo (Banco Galicia)



Durante el ejercicio 2019, desde ADEBA se colaboró en la elaboración de propuestas en relación a diversos proyectos llevados adelante, principalmente por el Ministerio de Producción y trabajo. Al respecto, se llevaron a cabo numerosas reuniones con distintos funcionarios de ese organismo, dentro del marco del “Plan Argentina Exporta”, habiéndose trabajado en el análisis del marco regulatorio y desarrollo de propuestas para fomentar el crecimiento de las Pymes, especialmente fortalecer los procesos para primera exportación.

En similar línea se mantuvieron canales de comunicación con la Secretaría de Emprendedores y PyMes, habiéndose trabajado en conjunto con la Comisión de Riesgo Crediticio en el análisis de la problemática que se presenta en cuanto a la financiación de las “Empresas basadas en el conocimiento”, dadas las particularidades que presenta dicha industria.

Durante el primer semestre de 2019, en forma conjunta con la Secretaría de Emprendedores y Pymes y la Caja de Valores, se llevó adelante el proceso para la implementación de la Factura de Crédito Electrónica. Se coordinó el dictado de capacitaciones al respecto y se realizaron gestiones a los fines de lograr una transición ordenada.



ADEBA 2019

COMISIONES TECNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

GRUPO DE TRABAJO BANCA PyME

Se presentaron propuestas a los fines de mitigar el efecto de contracción del crédito a las empresas, permitiendo a los bancos ofrecerles un sustituto cercano de los préstamos en dólares: préstamos en pesos con cláusula dólares, que finalmente fueron recogidas por el BCRA, plasmado en la Comunicación "A" 6846, mediante la que se admitió la financiación en pesos más un spread variable en función de la variación del tipo de cambio, para determinados destinos. Además, en concordancia con lo solicitado por ADEBA, se excluyó este concepto para la determinación de la relación de Posición Global Neta en Moneda Extranjera.





ADEBA 2019



COMISIONES TECNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

GRUPO DE FINANZAS SOSTENIBLES

Coordinador titular

Constanza Gorleri (Banco Galicia)



El trabajo del Grupo responde a la creciente demanda del mercado en relación al cuidado del medioambiente, temas sociales y gobierno corporativo, obligando a tener una mirada distinta, proporcionando respuestas en este sentido. La banca tiene un lugar privilegiado, por lo que es posible abarcar acciones desde la inclusión financiera como un elemento facilitador de la movilidad social, como así también estimular un desarrollo responsable, desde su rol de proveedor del crédito.

Se hizo hincapié en la capacitación y sensibilización para que las entidades incorporen criterios para la administración de Riesgos Ambientales y Sociales en sus procesos de otorgamiento de asistencia crediticia.

El trabajo de la Comisión concentró los esfuerzos alrededor del Protocolo de Finanzas Sostenibles. El protocolo es un acuerdo marco general, de adhesión voluntaria que contiene una serie de estrategias y lineamientos orientados a incluir la sostenibilidad en los negocios.

El lanzamiento del Protocolo tuvo lugar el 3 de julio de 2019. ADEBA es firmante del mismo en calidad de testigo de honor. Un conjunto de 18 bancos, entre ellos 10 bancos asociados son los signatarios fundadores de dicho documento. Posteriormente, se sumaron dos bancos asociados más.



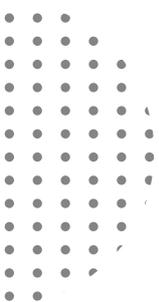
ADEBA 2019

COMISIONES TECNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

GRUPO DE FINANZAS SOSTENIBLES

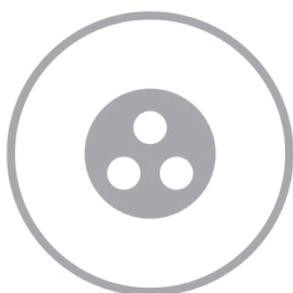
Por otra parte, como parte de los compromisos asumidos ADEBA participó en distintos eventos orientados a la difusión de la sostenibilidad en general y del protocolo en particular, destacándose la participación en la XIX International Finance Conference y de la Jornada "Implementación del protocolo de finanzas sostenibles – Incorporando experiencias", organizada por la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE).

También en similar línea, se llevaron a cabo acciones en materia de Educación Financiera, en el entendimiento de que este tipo de conocimientos resulta de mucha utilidad desde edades tempranas ya que permite que los niños y jóvenes incorporen conceptos tales como planificación financiera, tasas de interés, préstamos y depósitos, consumo, ahorro e inversión, como facilitadores la administración de sus finanzas personales a lo largo de la vida, generando mayor inclusión financiera. Se destaca la participación en la campaña Global Money Week 2019, de la mano de ADEBA Joven, también se dictaron una serie de charlas introductorias en la materia destinadas a estudiantes de colegios secundarios.





ADEBA 2019



COMISIONES TECNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

GRUPO DE TRABAJO BANCA CORPORATIVA



El trabajo del Grupo Banca Corporativa consistió principalmente en prestar colaboración con la mirada desde el producto para los desarrollos llevados adelante en forma conjunta con la Comisión de Operaciones y Grupo Banca Minorista.

Se participó en las definiciones necesarias en lo relativo al proceso de desarrollo e implementación de nuevos medios de pago.

En tal sentido, ADEBA lideró el equipo de trabajo que llevó adelante tales desarrollos, con el norte puesto en la necesidad de disponibilizar hacia los clientes de las entidades una funcionalidad de gran envergadura. Se trabajó conjuntamente con representantes de distintas comisiones técnicas, el resto de las asociaciones, redes de cajeros, COELSA, Interbanking y el Banco Central de la República Argentina.

El resultado fue un documento técnico funcional alcanzando todos los aspectos de la operatoria, lo que permitió que a mediados del mes de julio del corriente ejercicio se disponibilice el ECHEQ para los clientes.

En la segunda parte de este ejercicio ya se comenzó a delinear la segunda fase del producto que traerá nuevas funcionalidades y mayor usabilidad.

Por otra parte en el segundo semestre, fruto de las medidas de restricciones cambiarias impuestas a partir de septiembre de 2019, se realizó un trabajo interdisciplinario con las Comisiones de Cumplimiento y de Exterior y Cambios con el objetivo de limar las dificultades que el control cambiario podría introducir en el Comercio Exterior.



ADEBA 2019



COMISIONES TECNICAS Y GRUPOS DE TRABAJO

GRUPO DE TRABAJO ADEBA FUTURA



A principios de año ADEBA decidió impulsar una acción comercial, vinculada al ahorro a largo plazo, sin pérdida de poder adquisitivo, cuyo destino primario sea ayudar a los jóvenes, fundamentalmente de bajos recursos, a iniciar la etapa terciaria de sus estudios, con un fondeo que facilite ese nuevo periodo de formación.

Originalmente se pensó que este producto debía acompañar al niño / joven, desde su nacimiento hasta los 18 años aproximadamente.

Los fondos ajustables y capitalizables, serían aportados por sus progenitores, parientes, padrinos y/o instituciones de bien público que quieran contribuir a este objetivo solidario.

Las entidades financieras que adoptaran este producto, abrirían la cuenta del niño con un aporte inicial en UVAS no reembolsable, de tal manera de motivar al ahorro a su grupo de pertenencia.

Adicionalmente ADEBA propone una serie de premios por permanencia y ahorro, que serían dispuestos en momentos críticos de la formación del joven (inicio del primario e inicio del secundario).

Los temas centrales a definir eran: Tipo de cuenta, campaña de marketing, Normativa y Plan Comercial.

Varias entidades tuvieron interés en la propuesta y aportaron conocimientos previos y soporte técnico, alcanzando algunas definiciones básicas para continuar con la construcción.

La inestabilidad económica y política que se aceleró en el 2° S del 2019, freno el trabajo del grupo, hasta tanto las condiciones macroeconómicas se estabilicen y den un marco de mayor posibilidad de éxito a la iniciativa.



ADEBA 2019

AGENDA DEL AÑO



ADEBA
Asociación de
Bancos Argentinos



ADEBA 2019

ENERO

14/01/19: **ADEBA** recibió a alumnos de la universidad de Minnesota. Los alumnos de la Escuela de Negocios Curtis L. Carlson, de la Universidad de Minnesota, junto con su profesor, Clayton Forester, asistieron a una presentación en ADEBA para informarse sobre el sistema financiero argentino y la situación macroeconómica de nuestro país. Los estudiantes de la universidad norteamericana fueron recibidos por Alejandro Pérez, gerente general de ADEBA, quien tuvo la palabra de bienvenida. El análisis económico fue realizado y presentado por Pablo Moauro, economista jefe de ADEBA. El cierre de la presentación lo realizó Javier Bolzico, presidente de ADEBA.

FEBRERO

El 12/02/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico fue convocado por el Presidente de la Bolsa de Comercio de Buenos Aires, Dn. Adelmo Gabbi, para conversar sobre Exención de impuestos a créditos y débitos en inversiones bancarias. Estuvo presente Fernando Díaz, Tesorero Bolsa de Comercio de Buenos Aires.

El 19/02/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico asistió a una reunión convocada por Francisco Gismondi, Vicesuperintendente de Entidades Financieras y Cambiarias del Banco Central de la República Argentina, en la que se conversó sobre modelo pérdida esperada. En la oportunidad lo acompañó la Coordinadora de Comisiones, Soledad Barrera.

El 21/02/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico, junto con el Gerente General, Alejandro Pérez asistieron a una reunión convocada por el Lic. Pedro Inchauspe, Sec. de Simplificación Productiva del Ministerio de Producción y Trabajo, con el fin de comentar las novedades referentes al sector productivo 2019.



ADEBA 2019

MARZO

El 27/02/19 el Gerente General de **ADEBA**, Alejandro Pérez, acompañado por la Coordinadora de Comisiones, Soledad Barrera participaron de la Mesa Exportadora- Plan Argentina Exporta-ADEBA. Estuvieron presentes: Juan Carlos Hallak, Subsecretario de inserción internacional y responsable de Argentina Exporta; Andrés Tacsir, Coordinador de Argentina Exporta; Gabriela Lorenzo, y Lautaro Chittaro, asesores del Sr. Hallak.

El 13/03/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico acompañado por el Presidente de Banco Macro, Ezequiel Carballo y el Presidente de Banco Galicia, Sergio Grinenco participaron de una reunión con funcionarios del Banco Central de la República Argentina: Gustavo Cañonero, Vicepresidente; Marcelo Castro, Director y Nicolás Gadano, Gerente General, con el fin de conversar sobre la visión del BCRA y ADEBA de los próximos meses.

El 26/03/19 el Gerente General de **ADEBA**, Alejandro Pérez junto con otros representantes de bancos participaron de la reunión de Competitividad Impositiva - Grupo de Trabajo Banca, convocada por el Subsecretario de Finanzas, Francisco Sosa del Valle.

El 28/03/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico junto con otros representantes de la Comisión Directiva participaron de la Cena Anual Cimientos, en la cual estuvieron presentes representantes del sector privado, académico, público entre otros.

ABRIL

10/4/19 se llevó a cabo la Asamblea General Ordinaria de la Asociación: designan en la distribución de cargos como Director Titular a Banco Piano, representado por Juan Jose Piano y Vicepresidente 5° a Banco Supervielle, representado por Patricio Supervielle.

El 11/04/19 se llevó a cabo la reunión de la Comisión Coordinadora de **ADEBA** donde se realizó una presentación de FIEL y el Lic. Daniel Artana comentó el trabajo realizado a pedido de **ADEBA** sobre inclusión financiera en la Argentina, diagnóstico y propuestas de política.



ADEBA 2019

MAYO

El 23/4/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico junto con algunos miembros de la Comisión Directiva participaron en un almuerzo organizado por el Consejo Interamericano de Comercio y Producción (CICYP) en honor a la Gobernadora de la Provincia de Buenos Aires, Lic. María Eugenia Vidal.

El 17/05/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico participó de una reunión con el Presidente de Banco BICE, Francisco Cabrera. Conversaron en la oportunidad sobre “Inclusión Financiera, visión de los bancos”, junto a representantes de bancos asociados.

El 20/5/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico participó de un almuerzo en el que disertó el Secretario General de la Organización de Estados Americanos (OEA), Lic. Luis Almagro, evento organizado por el Consejo Interamericano de Comercio y Producción (CICYP), tuvo lugar en el Hotel Alvear Palace.

El Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico junto a representantes de nuestros Bancos Asociados participaron de una reunión conjunta con representantes de la Asociación de Bancos de la Argentina (ABA) con el Subdirector Ejecutivo de Administración, Federico Braun acompañado por Juan Pablo Jutard, Director Pago de Beneficios.

23 y 24 de mayo 2019. El Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico participó del Foro Argentina Exporta 2019 en el Centro de Exposiciones y Convenciones (CEC) de la Ciudad de Buenos Aires. El mismo tuvo por objetivo formar y promover la cultura exportadora en el ecosistema de empresas de nuestro país.

El 27/5/19 el Presidente de **ADEBA** participó de la reunión mensual de Consejo Directivo, Consejo Consultivo, Consejo Académico y Consejo Honorario de la Fundación de Investigaciones Económicas Latinoamericanas –FIEL.



ADEBA 2019

JUNIO

El Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico recibió junto al Economista de **ADEBA**, Pablo Moauro a una misión del FMI en Buenos Aires dirigida por Sailendra Pattanayak (ccied), Jefe Adjunto de División en el Departamento de Asuntos Fiscales del FMI. Su intención fue interiorizarse sobre el sector financiero en Argentina, los mercados de capitales y más específicamente el sector bancario (tanto público como privado). Acompañaron al señor Pattanayak, Bruno Imbert; Mike Williams; Merle Wilkinson y Karla Vasquez.

El 04/06/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico junto con algunos miembros de la Comisión Directiva participaron de un almuerzo organizado por el Consejo Interamericano de Comercio y Producción (CICYP) en honor al Jefe de Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, Horacio Rodríguez Larreta.

El 05/06/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico mantuvo una reunión con el Director Ejecutivo de ANSES, Emilio Basavilbaso.

El 10/06/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico, el Gerente General de ADEBA Alejandro Pérez y el coordinador de Comisiones Andrés Valls, recibieron al Presidente del Colegio de Escribanos de la Ciudad de Buenos Aires, Esc. Claudio Caputo quien asistió junto con la Vicepresidenta, Esc. Mariana Massone y el Secretario, Esc. Joaquín Cinque. Conversaron en la oportunidad sobre la justificación de origen de fondos ante los Bancos.

El 14/06/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico fue convocado por la Lic. María Caire, Secretaria de Integración Productiva del Ministerio de Producción, a una reunión por el tema: trabajar en el desarrollo de una normativa de cámara y plan de fortalecimiento de las instituciones productivas.

El 21/06/19 el Gerente General de **ADEBA**, Alejandro Pérez y el Coordinador de Comisiones, Andrés Valls recibieron a representantes de Asacorb (Asociación Argentina de Empresas de Cobranzas



ADEBA 2019

El 21/06/19 el Gerente General de **ADEBA**, Alejandro Pérez y el Coordinador de Comisiones, Andrés Valls recibieron a representantes de Asacorb (Asociación Argentina de Empresas de Cobranzas

y Servicios Jurídicos) señores Facundo Ferrari Torres - Socio de Asacorb y miembro de la Comisión de Marco Regulatorio y Guillermo Muller - Socio de Asarcob y miembro de la Comisión de Marco Regulatorio. En la oportunidad conversaron sobre el Proyecto de Ley Exp 726 D-18 presentado por la legisladora Ana María Muiños (Bloque Peronista) que afectaría directamente de manera negativa, a la industria del Crédito en Argentina.

El 25/06/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico fue convocado a una reunión por Juan Carlos Hallak, Subsecretario de Inserción Internacional del Ministerio de Producción y Trabajo de la Nación, donde trataron el tema seguro de crédito a la exportación. Participaron: Andrés Tacsir, Coordinador Argentina Exporta, Banco Santander Río entre otros.

JULIO

El 12/07/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico mantuvo una reunión con Ivan Kerr, Secretario de Vivienda y el Presidente de ABA, Claudio Cesario para conversar sobre cobertura UVA.

El 22/07/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico fue invitado por el sr. Ministro del Interior Lic. Rogelio Frigerio a participar de la Mesa de Trabajo con Entidades Bancarias para tratar el tema Cobertura UVA.

El Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico junto con el Gerente General, Alejandro Pérez; Marcelo Iraola (Gerente de Área de Banca Mayorista), Banco Galicia y Fernando Pezzimenti (Gerente del área de Productos Empresas), Banco Macro, recibieron al Presidente de COPAL, Dr. Daniel Funes de Rioja. La solicitud de esta reunión fue con la intención de evaluar la posibilidad de trabajar de manera conjunta las dificultades para el acceso al financiamiento, intentan



ADEBA 2019

do conciliar la mirada de los oferentes con la del sector productivo. Acompañaron al Dr. Funes de Rioja: Carla Martín Bonito, Directora Ejecutiva; Guillermo Assumma, Integrante dpto. PYME y Lucía Pezzarini, Jefa del Dpto. Pyme.

El 25/07/19 El Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico y el Gerente General, Alejandro Pérez recibieron al Sr. Javier Arana, subsecretario de estrategia comercial de cancillería y al Sr. Santiago Chelala de la Subsecretaría de Estrategia Comercial y Promoción Económica Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto con el fin de conversar sobre financiamiento exportador.

El 30/07/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico fue invitado por el Dr. Luis García Martínez, Académico Director de la Academia Nacional de Ciencias Económicas, a una exposición del Dr. Felipe de la Balze sobre "La competencia económica entre China y los Estados Unidos: sus implicancias para la Argentina."

AGOSTO

El 06/08/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico fue invitado a un seminario de la Universidad del CEMA bajo el lema "Modelo empírico de corto plazo para el seguimiento de la coyuntura económica de Argentina", a cargo del Dr. Roque Fernández. El evento tuvo como objetivo intercambiar opiniones sobre el diseño del modelo de equilibrio general dinámico estocástico (DSGE), y la factibilidad de que el mismo pueda ser utilizado para realizar proyecciones macroeconómicas en el país.

El 08/08/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico fue invitado a participar de un Almuerzo de trabajo organizado por la Fundación Mediterránea, fue invitado a disertar el Ministro de Hacienda de la Argentina Nicolás Dujovne.



ADEBA 2019

El 09/08/19 el Gerente General de ADEBA, Alejandro Pérez mantuvo un encuentro con el Savings Banks Foundation for International Cooperation. Participaron el Dr. Thomas Keidel, Director Representative of the Board for Financial Market Relations; el Sr. Manuel Alfonso Ulrich, Foundation's representative for South America.

El 13/08/19 el Presidente de ADEBA, Javier Bolzico participó de la celebración del Día de la Exportación, organizada por la Cámara de Exportadores de la República Argentina (CERA). El lema convocante fue "La estrategia ofensiva". Estuvo presente el Ministro de Relaciones Exteriores, Jorge Faurie y el de Producción y Trabajo, Dante Sica.

El 15/08/19 el Gerente General de ADEBA, Alejandro Pérez participó de la reunión del Consejo del Fondo de Garantía de Sustentabilidad del Sistema Integrado Previsional Argentino.

El 16/08/19 el Gerente General de ADEBA, Alejandro Pérez junto con autoridades de los bancos y presidentes de asociaciones bancarias, participaron de una reunión con la Secretaría de Vivienda y Desarrollo Urbano para tratar el tema UVA.

El 20/08/19 el Presidente de ADEBA, Javier Bolzico fue convocado a una reunión por el Ministro de Producción y Trabajo de la Nación Argentina, Lic. Dante Sica.

El 21/08/19 el Gerente General de ADEBA, Alejandro Pérez, junto con el Ec. Pablo Moauro mantuvieron un encuentro con la Sra. Alfreda Kansembe-Mwamba, Embajadora de Zambia para la República Argentina, quien vino a presentar sus Cartas Credenciales ante el Señor Presidente de la Nación, D. Mauricio Macri.

El 21/08/19 el Gerente General de ADEBA, Alejandro Pérez, acompañado por el Coordinador de Comisiones, Andrés Valls mantuvieron un encuentro con representantes del Banco Central de Honduras. La intención fue intercambiar ideas sobre FINTECH, saber la



ADEBA 2019

opinión acerca del marco regulador existente y cuál ha sido la transformación de la banca en los últimos años a consecuencia del fenómeno FINTECH.

El 27/08/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico participó de un desayuno organizado por la Fundación de Investigaciones Económicas Latinoamericanas (FIEL). En el mismo se compartió la visión económica de FIEL, y las perspectivas y proyecciones en relación a la coyuntura actual. Del mismo participaron empresarios de diferentes sectores.

El 27/08/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico participó de un desayuno organizado por la Fundación de Investigaciones Económicas Latinoamericanas (FIEL). En el mismo se compartió la visión económica de FIEL, y las perspectivas y proyecciones en relación a la coyuntura actual. Del mismo participaron empresarios de diferentes sectores.

SEPTIEMBRE

El 03/09/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico participó del Almuerzo del Consejo Interamericano de Comercio y Producción (CICYP), disertó en esa oportunidad el Candidato a la Presidencia de la República Oriental del Uruguay por el Partido Nacional, Dr. Luis Alberto Alejandro Aparicio Lacalle Pou.

El 05/09/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico junto a representantes de bancos participaron de una reunión convocada por el Presidente del Banco Central de la República Argentina, Guido Sandleris.

El 10/09/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico mantuvo un encuentro con el CEO de Prisma Medios de Pago, Ricardo Moreno.

El 18/09/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico fue convocado por el Gerente General del BCRA, el Sr. Nicolás Gadano a una reunión por el tema de "Transacciones inmobiliarias". Asistió junto al Presidente de la Asociación de Bancos de la Argentina (ABA), Clau



ADEBA 2019

OCTUBRE

dio Cesario; Presidente de la Asociación de Bancos Públicos y Privados (ABAPPRA), Demetrio Bravo Aguilar y la Asociación de la Banca Especializada (ABE), Hugo Flores Lazdin

El 20/09/19 el Gerente General de **ADEBA**, Alejandro Pérez, participó del desayuno ofrecido por la Fundación Cimientos con motivo del "XVI reconocimiento a socios 2019".

El 26/09/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico participó como orador en la conferencia Moody's BA Briefing 2019.

07/10/2019 El Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico junto con otros miembros de la Comisión Directiva participaron de la Cena Anual de Recaudación de Becas de la Universidad Torcuato Di Tella, cuyo fin es el de expandir el Programa de Becas de la Universidad, promover la igualdad de oportunidades, y que jóvenes talentosos de todo el país puedan acceder a una educación de excelencia más allá de los recursos económicos de sus familias.

El 07/10/19 el Gerente General de **ADEBA**, Alejandro Pérez, participó de un desayuno exclusivo con Daniel Marx – Director Ejecutivo de Quantum Finanzas-, en el hotel Cassa Lepage, donde la temática era: "La Incertidumbre en los mercados internacionales y su correlato en el mercado actual".

El 15/10/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico participó de la Sesión Pública de Incorporación como Académico Titular en el Sitial Otto Sebastián Bemberg de Eduardo Eurnekian, quien disertó sobre "Una paradoja argentina: vidas paralelas, países que divergen".

El 16/10/19 el Gerente General de **ADEBA**, Alejandro Pérez, participó de la entrega de los Premios Perfil que se realizó en el Centro Cultural Kirchner.



ADEBA 2019

AGENDA DEL AÑO

NOVIEMBRE

El 1/11/19 el Gerente General de **ADEBA**, Alejandro Pérez, participó del 27° Congreso Internacional de Tarjetas de Crédito, organizado por AMBA - Asociación de Marketing Bancario Argentino y CARD-CLUB (Asociación de Profesionales de Tarjetas de Crédito) en el Yacht Club Puerto Madero.

El 04/11/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico participó de la Gala del Hospital Fleni, cuyo fin es el de recaudar fondos para la adquisición de un nuevo equipo de angiografía digital, que será destinado para mejorar el diagnóstico y los tratamientos del ACV. El evento tuvo lugar en el Teatro Colón en donde la cantante Elena Roger brindó un concierto con el Sistema de Orquestas Juveniles e Infantiles de Jujuy.

El 11/11/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico participó de un almuerzo ofrecido por la Bolsa de Comercio de Buenos Aires y Grupo Wertheim, en honor del señor Igor Shuvalov, Presidente de la Corporación de Desarrollo del Estado VEB RF de Rusia.

El 12/11/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico junto con el Vicepresidente 1°, Jorge Brito (h) y el Vicepresidente 2°, Sergio Grinenco compartió un almuerzo con el jurado de los Premios ADEBA: Ricardo Lopez Murphy, Victoria Alsina y Roque Fernandez. También estuvieron invitados Lucas Pussetto, director académico y Eduardo Korovsky, director ejecutivo del Instituto de Investigación y Educación Económica (I+E) quienes realizaron la coordinación técnica de los premios.

El 15/11/19 el Gerente General de **ADEBA**, Alejandro Pérez, participó del 7mo. Coloquio ASARCOB bajo el lema "Mirando al futuro", participaron como oradores el Dr. Facundo Manes y el Sr. Marcelo Longobardi.



ADEBA 2019

AGENDA DEL AÑO

El 26/11/19 El presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico; Jorge Brito (h), vicepresidente 1ero de **ADEBA**; y Sergio Grinenco, vicepresidente 2do de **ADEBA**, entregaron a los ganadores el Premio ADEBA 2019. El Instituto de Investigación y Educación Económica (I+E) realizó la coordinación técnica de los premios. La temática del Premio ADEBA 2019 fue: “Propuestas para la bancarización e inclusión financiera en Argentina”. El jurado estuvo integrado por Victòria Alsina Burgués, Ricardo López Murphy y Roque Fernández. El primer premio correspondió a Flavio Ernesto Buchieri, Lidia Del Valle Moreira y Alfredo Mario Baronio, por el trabajo: “Bancarización e inclusión financiera en argentina: situación actual, desafíos, perspectivas y propuestas para su implementación”, El segundo premio, lo obtuvo Emiliano Delfau por el trabajo: “Propuestas para la bancarización e inclusión financiera en Argentina”. El tercer lugar, lo obtuvieron Ignacio Esteban Carballo y Mateo Bartolini por el trabajo presentado bajo el nombre de: “Pagos Digitales para la Inclusión Financiera de poblaciones vulnerables en Argentina: un estudio empírico en comerciantes del Barrio Padre Carlos Múgica (ex Villa 31-31 bis) de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires”.

El 27/11/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico participó del Primer Foro de Mercado Financiero y Mujeres realizado por el Centro de Desarrollo Económico de la Mujer (CEDEM), contó con la participación de Ministro de Producción y Trabajo de la Nación Argentina. Dante Sica.

El 27/11/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico participó del Plenario 2019 de la Mesa Exportadora encabezada por el Presidente de la Nación Argentina, Ing. Mauricio Macri.

El 28/11/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico fue invitado a la 25° Conferencia Industrial, bajo el lema “Construir Consensos: desafíos para el desarrollo productivo”. Fueron convocados los sectores público y privado para reflexionar sobre cómo construir los consensos del desarrollo argentino.



ADEBA 2019

DICIEMBRE

AGENDA DEL AÑO

02/12/2019. El Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico concurrió a la Conferencia Argentina: Perspectivas Económica y Políticas, organizada por la Cámara Argentina de Comercio y Servicios y Americas Society / Council of the Americas. Estuvieron presentes los principales referentes de los ámbitos económico, político y social del país.

02/12/2019 El Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico participó del evento por los 30 Años de la Revista Noticias realizado en el Teatro Colón.

El 04/12/19 el Gerente General de **ADEBA**, Alejandro Pérez, participó de la Gala Sinfónica de la Fundación INECO realizada en el Teatro El Nacional. El evento se realizó a beneficio del Laboratorio de Investigación de Fundación INECO dedicado al estudio del cerebro y la salud mental.

El 05/12/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico y Gerente General de ADEBA, Alejandro Pérez, participaron del Lunch de fin de año de ABE realizado en la sede de esa asociación.

El 05/12/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico y el Gerente General de **ADEBA**, Alejandro Pérez se reunieron con el Presidente de CAFCI, el Sr. Valentín I. Galardi y el Sr. Ezequiel Rosales, Vicepresidente de CAFCI.

El 09/12/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico participó del evento exclusivo de INFOBAE brindado por Daniel Hadad, con la finalidad de mostrar todo lo que se hizo desde el medio en 2019 y las novedades 2020.

El 09/12/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico fue invitado por el Presidente de la Unión Industrial Argentina, Miguel Acevedo a participar de una reunión en el marco de la visita oficial del Director General de la OIT -Sr. Guy Ryder.



ADEBA 2019

AGENDA DEL AÑO

El 09/12/19 el Gerente General de **ADEBA**, Alejandro Pérez, participó de un almuerzo con Santiago Pordelanne, Presidente y General Manager para Argentina, Paraguay & Uruguay, Gabriel Garcia Mosquera, Managing Director Argentina; Eduardo Traverso, Asesor de Directorio; Claudio Cesario, Presidente de ABA y Hugo Flores Lazdin, Director Ejecutivo de ABE. Conversaron en la oportunidad sobre Inclusión financiera y Proyecto de Ley sobre Protección de Datos Personales entre otros temas.

El 10/12/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico fue invitado a la Sesión de Asamblea con motivo del Juramento Constitucional del señor Presidente de la Nación electo, Dr. Alberto Fernández y la señora Vicepresidenta de la Nación electa, Dra. Cristina Fernández de Kirchner en el Honorable Senado de la Nación.

El Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico fue invitado a la Ceremonia de Jura del nuevo Gabinete Nacional, en el Museo del Bicentenario, Casa de Gobierno.

El 17/12/19 el Gerente General de **ADEBA**, Alejandro Pérez participó de la puesta en funciones del Jefe de Regimiento de Granaderos a Caballo "General San Martín", el Coronel Gonzalo Rodríguez Espada.

El 18/12/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico participó de la Conferencia Internacional de Economía y Finanzas, bajo el lema "América Latina ante un Escenario Económico y Político más Desafiante:

Claves para Entender el Futuro", organizada por Banco Ciudad, Universidad Torcuato Di Tella (UTDT) y el Comité Latinoamericano de Asuntos Financieros (CLAAF).

El 18/12/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico participó de una reunión con el Secretario de Finanzas, Lic. Diego Bastourre y equipo en el Ministerio de Economía por el tema "Mesa de Convocatoria".



ADEBA 2019

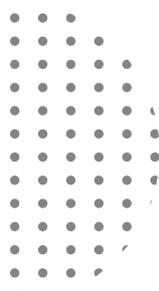
AGENDA DEL AÑO

El 18/12/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico participó de un almuerzo conferencia organizado por el Club Americano, en el marco del “ciclo de expositores ilustres”, orador Miguel Ángel Pesce, Presidente del Banco Central de la República Argentina.

18/12/19 El Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico participó de un brindis de fin de año ofrecido por la Bolsa de Comercio.

El 23/12/19 el Presidente de **ADEBA**, Javier Bolzico junto con miembros de Comisión Directiva asistió a una audiencia con el Presidente del BCRA, Miguel Angel Pesce, con el fin de presentarse y conversar sobre temas de común interés.

2020





ADEBA 2019

REPRESENTANTES ANTE ORGANISMOS



ADEBA
Asociación de
Bancos Argentinos



ADEBA 2019

REPRESENTANTES ANTE ORGANISMOS

ADEBA tiene una profusa actividad representativa de los intereses de sus asociados. Representan a la misma, colaboradores directos integrantes de la asociación, presidentes, gerentes y otros colaboradores especialistas en distintas materias. La voz de **ADEBA** es escuchada y respetada en los ámbitos donde interviene.

ASOCIACIÓN DE MARKETING BANCARIO ARGENTINO (AMBA)

Alejandro Pérez - Gerente General ADEBA

ASOCIACIÓN CADENA DE LA SOJA (ACSOJA)

Luciano Berisso – Banco de Galicia y Buenos Aires

BANCO CENTRAL DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

Comisión Interbancaria para Medios de Pago de la República Argentina

Romina Gaba - Banco Macro

Nicolás Rojas - Banco de Galicia y Buenos Aires

Alejandro Pérez - ADEBA

BOLSA DE COMERCIO DE BUENOS AIRES

Javier Bolzico - Presidente ADEBA

CONSEJO NACIONAL DE EMPLEO, LA PRODUCTIVIDAD Y EL SALARIO MÍNIMO VITAL Y MÓVIL

Consejero Titular: Alejandro Pérez

Consejero Suplente: Juan Rinaldi

Asesor: Andrés Valls

CONSEJO DE AUTORREGULACIÓN DEL CÓDIGO DE PRÁCTICAS BANCARIAS

Titular: Alejandro Pérez - ADEBA

Suplente: Jorge A. Severino - ADEBA



ADEBA 2019

REPRESENTANTES ANTE ORGANISMOS

REPRESENTANTES ANTE ORGANISMOS

CONSEJO ECONOMICO Y SOCIAL DE LA CIUDAD DE BUENOS AIRES

Titular: Alejandro Pérez – Gerente General ADEBA

Suplente: Jorge Severino – Coordinador Administrativo ADEBA

CONSEJO INTERAMERICANO DE COMERCIO Y PRODUCCIÓN - SECCIÓN ARGENTINA (C.I.C.Y.P.)

Javier Bolzico – Presidente ADEBA – período 2016-2019

FONDO DE GARANTÍA DE SUSTENTABILIDAD DEL RÉGIMEN PREVISIONAL PÚBLICO DE REPARTO (FGS) – ANSES Consejo del Fondo de Garantía de Sustentabilidad del Sistema Integrado Previsional Argentino (FGS)

Titular: Norberto C. Peruzzotti

Suplente: Alejandro Pérez – ADEBA

FORO DE LA CADENA AGROINDUSTRIAL ARGENTINA

Gastón Bourdieu - Banco de Galicia y Buenos Aires

MERCADO ABIERTO ELECTRÓNICO S.A. - M.A.E.

Directores: Titulares:

Pablo León – Banco de Galicia y Buenos Aires

Tomás Godino – Banco Hipotecario

Fabian Alejandro de Paul – Banco Macro

Marcos Prieto – Banco CMF

Hernán Oliver – Banco Supervielle

Directores: Suplentes:

Fabio Saraniti – Banco Comafi

Gustavo Giraldez – Banco Meridian

Nestor Francescangeli – Banco de la Provincia de Buenos Aires

Javier Popowsky – Banco Industrial

Carlos Vyghnak – Banco Mariva



ADEBA 2019

REPRESENTANTES ANTE ORGANISMOS

REPRESENTANTES ANTE ORGANISMOS

SEDESA

Director: Norberto C. Peruzzotti
Director Suplente: Javier Bolzico

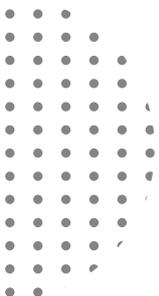
TRIBUNALES ARBITRALES DE CONSUMO

Andrés Valls (Árbitro Empresarial)
Jorge A. Severino (Árbitro Empresarial)

COMISIÓN DE JUSTICIA Y PAZ DE LA CONFERENCIA EPISCOPAL ARGENTINA

Foro de Habitantes a Ciudadanos

Jorge Severino - ADEBA





ADEBA 2019

AGRADECIMIENTOS A LAS COMISIONES Y AL PERSONAL

Los logros alcanzados no hubiesen sido posibles sin el acompañamiento e involucramiento de todos aquellos que en forma directa o indirecta han trabajado con **ADEBA** en este complejo 2019.

La Argentina tiene la particularidad de poner a prueba constantemente a sus Instituciones y su gente. Sin la capacidad de adaptación, que es una habilidad que **ADEBA** ha desarrollado para poder interactuar positivamente en el contexto que se le plantea, la gestión no hubiese sido exitosa.

La Dirección quiere agradecer al personal de la asociación y a todos los funcionarios de los bancos asociados, que han puesto su conocimiento, tiempo, experiencia y comprensión, para alcanzar los mejores resultados posibles, en un ambiente económico signado por la incertidumbre.





ADEBA 2019

TRABAJARON EN ESTA MEMORIA

Coordinación General:

Alejandro Pérez, gerente general de ADEBA

Análisis Económico:

Pablo Moauro, economista jefe de ADEBA

Coordinadores de Comisiones y Equipos de Trabajo:

Soledad Barrera y Andrés Valls

Recopilación de información y contenido:

Soledad Manzelli, Elena Pellerano, Jorge Severino, Karina Mirabile y Sergio Riesgo

Asesor de Comunicación Corporativa:

Javier Santivañez

Diseño y Producción:

Lucas Molina y Andrés Micheo, We Are Ideas

Tte. Gral. J. D. Perón 564, piso 6°

(C1038AAL) Bs. As., Argentina

Tel. / Fax: (+54 11) 5238-7790

E-mail: info@adebaargentina.com.ar

www.adeba.com.ar



<https://ar.linkedin.com/company/adebaasociacionbancosargentinos>